379.62 W835

وزارة المعارف العمومية

# التعليم الثانوي عيوبه ووسائل إصلاحه

القامسرة طبع المطبعة الأميرية عن الأمراء

وزارة المعــارف العمومية

التعليم الثانوي

عيوبه ووسائل إصلاحه

القامــــة طبع بالمطبعــــّ الأميرية بيولاق ١٩٣٥

## وزارة المعارف العمومية

# التعليم الثانوى عيوبه ووسائل إصلاحه

## نظرة عامة :

يجتاز التعليم الثانوى فى مصر أزمة منذ عهد بعيد . وقد شعرت بذلك وزارة المعارف كما شعر به كل من يتصلون بهذا النوع من التعليم أو يتأثرون به . ولقد حاولت الوزارة مرة بعد أخرى علاج هذه الأزمة بتعديل نظام الدراسة الثانوية فى صور مختلفة ، من حيث عدد السنين الدراسية ، أو عدد مواد التعليم بما فيها اللغات الأجنبية ، أو من حيث المناهج ، أو مواد الامتحان ، أو نسبة النجاح . والعجيب أن الوزارة لم تتجه فى جميع التجارب السابقة إلا إلى الناحية العلمية ، تاركة الناحية التهذيبية ، كأنها ليست جزءا هاما من عمل وزارة المعارف ، وعاملا قويا من عوامل التربية الصحيحة .

ومن المسلم به أن أزمة التعليم الثانوى لم تزل قائمة ، فإن صوت الشكوى يتردد عاليا من كليات الجامعية ، والمدارس العالمية ، ودور الحكومة ، والهيئات الحرة . فالمعاهد العالمية تشكو من ضعف الطلاب الحاصلين على شهادة الدراسة الثانوية ضعفا شاملا، تبدو آثاره في المعلومات العامة واللغات العربية والأجنبية ، فكليتا الحقوق والآداب مثلا تشكوان من ضعف الطلاب في اللغات ضعفا مخجلا ؛ وكلية العلوم ومدوسة الهندسة تشكوان من ضعفهم في الرياضة والعلوم ولا سيما الناحية العملية منها ، كما تشكوان ضعفهم

فى اللغة الإنجابزية . ولعل من أطهر الأدلة على الحاجة إلى الاصلاح أن كلية الحقوق تشكو من ضعف الطلاب فى الرياضة ضعفا يعوقهم عن حسن الانتفاع بدراسة الاقتصاد السياسى ؛ و إذا لاحظنا أن القدر الذى تتطلبه كلية الحقوق من الرياضة ليس كبيرا ، وأن طالب القسم الأدبى الذى يتقدم لكلية الحقوق لا ينقطع عن دراسة الرياضة حتى آخر يوم من أيام دراسته الثانوية ، أدركنا المدى الذى هبط إليه التعليم الثانوى .

ذلك إلى أن جميع المعاهد العالية تشكو مر... أن الطلبة لا تتحقق فيهم الصفات المطلوبة للدراسة العالية من حيث روح التعقل ، وقوة الملاحظة، والاعتماد على النفس، وحب البحث، حتى إنهم يضطرون أساتذتهم إلى إملاء المدروس عليهم إملاء ، مما يعوق سير الدراسة العالية في صورتها الكاملة .

وتشكو مصالح الحكومة المختلفة ، والشركات الأهلية وسائر الجهات الحرة ، من عجز خريجى المدارس الثانوية عن حسن القيام بالأعمال التي تعهد إليهم – والتي ينبغى ألايعجز عنها طوقهم – فمعظمهم فاقد الشخصية ، متردد ، يهاب تكوين رأى مستقل فضاد عن إعلانه . وهم لا يكادون بيينون عن أفكارهم كلاما أو كابة بعبارة موجزة بلغة صحيحة ، عربية كانت أو أجنبية .

# موضع العلة :

ومن خطأ الرأى أن يسارع الباحث إلى القطع بأن علاج هذه الحال لايكون إلا فى المدرسة . فقد أثبت البحث الدقيق أن المسئول عن هذا الإخفاق ليس التلامية ولا المدرسين وحدهم ؛ ولقد يكون لبعض هؤلاء وأولئك شيء من الأثر فى هذه الحالة ، ولكن العيب الجوهرى لا يبدأ بهم ولا يقف عندهم .

وأساس العلة ، في رأين ، هو الإدارة التعليمية ، هو في طريقة الإشراف على المدارس ، هو بعبارة صريحة في وزارة المعارف . وقــد

حاولت آم قبلنا أن تتبين أسباب فساد التعليم فوجدت أن مرجع الفساد هو الميئة المركزية المشرفة على التعليم المسئولة عن الخطط الدراسية وعن المناهج ، وعن النظام المدرسي ؛ وقد اهتدت تلك الأمم إلى وجوب البدء بالبحث في النظام المركزي ، والتفتيش المدرسي . وحالة مصر في هذا الشأن شبيهة بما كانت عليه تلك الأمم قبل إصلاح التعليم فيها : فإن وزارة المعارف قد ركزت في يدها كل ما يختص بالتعليم ، تركيزا ألني شخصية المدارس إلغاء ، وأعبز القائمين على أمر التعليم من نظار ومدرسين عن إحداث أي آثر في تكييف التعليم أو توجيه التربية ؛ فاستحالت المدارس صورة متكررة في تكييف التعليم أو توجيه التربية ؛ فاستحالت المدارس صورة متكررة في حدود بيئتها الخاصة وأساتذتها وناظرها وتلاميذها . وكما غل هذا التركيز عناية كافية مثرة . وإذا كان زمن الوزارة نفسها عن العناية بالمسائل الفنية عناية كافية مثرة . وإذا كان زمن الوزارة مشغولا بأصغر الشؤون المدرسية من عقو بات التلاميذ ، ومواظبتهم ، وإعادة فيدهم ، وإعتاد جداول الدروس ، لم يبق منه إلا القليل القليل التفرغ للشؤون الفنية ، ودراسة السياسة العليا للتعليم .

# تقلب السياسة التعليمية:

يضاف إلى ماتقدم أن الوزارة لم تتبع في شأن التعليم الثانوى رأيا واحدا، بل كانت كثيرة التقلب . ويكفى أن نلاحظ مقدار التغييرات التى طرأت على هذا التعليم منذ إنشائه بمصر : فواد الدراسة كانت دائما فى مدّ وجزر من حيث عددها؛ ومناهجها كانت مرة تطول إلى حد التخصص، ومرة تقصر إلى حد الاقتضاب ؛ ولغة التعليم كانت تارة أجنبية ، وأخرى عربية ، وتارة بعضها عربى و بعضها أجنبى؛ واللغات الأجنبية التى تدرس فى التعليم الثانوى تناولتها كذلك يد التغيير فى عصور متعددة ؛ والامتحانات لم تسلم من التقلبات، فينا لا يكون للطالب إلا نرصة واحدة ، وحينا تهيأ له الفرص تهيينا ، وآنا

له ملحق، وآنا له دور ثان — كل ذلك بشروط تغیرت عدة مرات كذلك ؛ ومدة الدراسة الثانوية لم تنج كذلك من التعديل ، فقد بدأت ثلاث سنوات، ثم صارت أربعا ، ثم أصبحت خمسا ، ثم عادت ثلاثا ، فأربعا ، فحمسا . وكأنى بطريقة العلاج التي ارتأتها الوزارة ، وهي دوام التغيير والتعديل ، أصبحت هي ذاتها سببا من أسباب العلة .

ولم تكن الوزارة فى ذلك كله — إذا استثنينا السنين الأخيرة — تصدر عن رأى فنى ممحص فيا ينبغى أن يكون عليه التعايم الثانوى ، بلكانت تخضع لعوامل خارجة عن سياسة التعليم ، كنقص عدد الوظائف الحكومية أو زيادتها ؛ فإذا قل عدد المتخرجين من المدارس الثانوية عن عدد الوظائف نقصت الوزارة سنى الدراسة لتملأ بالمتخرجين كراسى الدواوين ؛ وإذا ضاقت دور الحكومة بطلاب الوظائف زادت الوزارة عدد السنين الدراسية .

وكذلك كانت الحال فى خطط الدراسة ، تتبع فى معظم الأحيان سياسة التوظف ، كأنما كان الغرض الوحيد من المدارس الشانوية هو إعداد صغار الموظفين. وإذا كان من المسلم أن هذا كان غرضا فى يوم من الأيام، فإن من المسلم كذلك أنه ليس اليوم الغرض المنشود .

وأعجب من ذلك كله أن تجرى الوزارة على سياسة التوسع فى التعليم النانوى من غير أن تتبين وجوه إصلاحه : فبدلا من دراسة سياسة التعليم النانوية ، دراسة هادئة مثمرة ، أنشأت الوزارة عددا كبيرا من المدارس الشانوية ، لتسير على منهج ، وتتبع نظاما ، كانا فى أشد الحاجة إلى الإصلاح . فأصبحت الأمة أمام جيش من الحاصلين على الشهادة الثانوية لا يصلحون — أو لا يكادون يصلحون – لدراسة أو عمل ؛ وأمام عدد من المدارس الثانوية يتهددها بتخريج مثل ذلك الجيش كل عام .

وقد بذلت الأمة في سبيل هذا التعليم ، وبذل المدرسون ، جهودا شاقة جبارة ، ولكنها مع ذلك لم تثمر ثمرة تتناسب مع هذه الجهود .

## الغرض من التعليم الثانوى :

ومما يلاحظ أن الطريقة التى اتبعتها وزارة المعارف فى محاولة الإصلاح تجاوزت فيها الغيرةُ الحكمةَ ، فقد طغى الطموح على فكرة الإصلاح الحقيق ، فأدى إلى إغفال الغرض الأصلى من التعليم الثانوى .

ولقد ظلت رغبة الوزارة مدة طويلة متجهة نحو الزيادة فى عدد المواد، و بسط المناهج بسطا يؤدى إلى التخصص المبتسر؛ وهو عيب وقعت فيه أم أخرى قبلنا ، وقد نجح بعضها فى التخلص منه ، وبعضها لا يزال يرزح تحت أعبائه .

لقد كانت الفكرة القديمة عن التعليم الثانوى أن يمكن الطالب مر تحصيل أوفى قسط ممكن من العلوم ؛ و إذا كان ذلك ميسورا بعض اليسر في الأزمنة القديمة حينا كانت العلوم في مهدها، قليلة العدد محدودة السعة، فهو مستحيل الآن ، وقد نضجت العلوم وتفرعت واتسع مداها . ومن ثم أصبح الغرض الأساسي للتعليم الثانوى هو تكوين العقل تكوينا يمكن صاحبه من التفكير السليم الدقيق ، و يجعله قادرا على استخدام مواهبه استخداما مثرا ، ويربى فيه شخصية قوية تهيشه لاستقلال صائب في الرأى . و بعبارة أخرى : لم يعد الغرض من التعليم الثانوى استيعاب العلوم ، بل الاستعداد لفهم العلوم ، وهو الغرض الذي أجمع عليه علماء التربية المحدثون في كتبهم، وتقاريرهم ، ومناقشاتهم في المؤتمرات الدولية للتعليم الثانوى .

وأصح الآراء بهذا الصدد ما أصدره آخر مؤتمر للتعليم الثانوى، وهو المؤتمر السادس عشر المنعقد فى رومة فى أغسطس سنة ١٩٣٤، فقد جاء قراره الأول صريحا فى ذلك : " يقرر المؤتمر أن التعليم الذى يكون جل شأنه الترويد بالمعلومات فقط لا يمكن قبوله ؛ لأنه لا يؤدى المعنى الأسمى للثقافة من جهة ، ولأن الإعداد الفنى أو العملى وحده من جهة أخرى لا يفى بالغرض الأساسى للدرسة وهو تهيئة الشباب للحياة ".

وقد تنبهت فرنسا منذ عهد بعيد إلىذلك العيب عيب الدراسة النظرية الطموح التي ترمى إلى استيعاب العلوم في الفيل البهاري الفرنسي في سنة ١٨٩٩ لجنة تحقيق درست حال التعليم الثانوي في فرنسا ، وجمعت آراء كبار المربين ووزراء المعارف السابقين ؛ وانتهى بها البحث إلى تخفيف الخطط الدراسية والمناهج تخفيفا كبيرا . وبعد عشرين سنة اتضح لها أن ذلك التخفيف لم يكن كافيا ، وأعيد بحث الخطط والمناهج في سنة ١٩٣٣ ، ثم أعيد بحث الحطط والمناهج في سنة ١٩٣٣ ، ثم أعيد بحثاً كناك في سنة ١٩٣٣ ، ثم

ونحن \_ إلى إيماننا بأن الخطط والمناهج المنقلة لاتنتج إلا عكس المقصود، ومع اعتقادنا الراسخ بأن للطالب طاقة عقلية لايستطيع أن يتعدّاها مهما لُقن من الدروس، و بأن للعلم طاقة تعليمية لا يمكنه أن يتخطاها مهما بذل من جهد \_ نرى من سداد لرأى أن نتفع بتجارب غيرنا من الأمم . لذلك رجعنا إلى ما أجرى من تحقيق وبحوث بهذا الصدد في فرنسا و إنجلترة، كما رجعنا إلى ما أجرى من هذا القبيل في إيطاليا سنة ١٩٢٣، وفي ألمانيا سنة ١٩٢٥ عند ما أرادت كل منهما إصلاح تعليمها النانوى .

كذلك استشرنا رجال التربية والتعليم فى مصر، المصريين منهم والأجانب، من رجال الحكومة ومن خارج هيئة الحكومة ، كرؤساء المعاهد التي تحتوى إلى جانب أقسامها الأصلية أقساما تتبع النظام الحكومي المصرى للتعليم الثانوي ، إذ كان هؤلاء أقدر على مقابلة نظامهم الأصلى بنظامنا المصرى .

## مواطن الضعف فى التعليم الثانوى :

وقد هدتنا دراستنا لمشكلة التعليم الشانوى إلى أن مواطن الضعف فيــه ترجع إلى النواحى الآتية ، وهى نواح إذا عو لجت علاجا قويما انحلت هذه المشكلة ، وأعادت الأمة من هذا التعليم بقدر إنفاقها عليه وحرصها على نجاحه:

- ١ شحن الخطط والمناهج .
- عدم مراعاة التناسب بين ما يجب تدريسه للثقافة العامة ، وما يجب تدريسه تمهيدا للتخصص .
  - ٣ \_ نظام الامتحانات.
  - ٤ ازدحام المدارس بالفصول ، وازدحام الفصول بالطلاب .
    - النظام المتبع فى تعليم اللغات .
      - ٣ ـــ سوء نظام التفتيش الفني .
        - ٧ \_ إهمال شأن المعلمين .

إهمال الناحية التهذيبية في التعليم الثانوي ، وتركيز كل إصلاح في الدائرة العامية .

## شحن الخطط والمناهج

إن نظرة فى العاوم التى تدرس لطالب المدرسة الثانوية ، وفى مناهجها وتشعبها ، تقنع الباحث بأن كاهل الطالب الثانوى مثقل بالعلوم المفروضة عليه . وحسبنا فى الندليل على ذلك أن طالب السنة الثالثة يمتحن فى «القسم الأول من الشهادة الثانوية "فى ثلاث عشرة مادة ؛ ويمتحن فى معظم هذه المواد فى مقررات السنوات الثلاث : الأولى والثانية والثالثة ؛ وهو تكليف ليس له مثيل فى أى قطر من أقطار العالم .

وقد أدى تكديس المعلومات على هذا الوجه إلى عدة عيوب. فقد اضطر المعلمون إلى إغفال الطرق القويمة فى التدريس ، اكتفاء بالتلقين من جانبهم، والاستظهار من جانب الطلاب ، حتى لقد لجأ الطلاب ... أو ألجئوا ... إلى الاستظهار فى الرياضة، وهى آخر المواد خضوعا لهذا الضرب من الدراسة ، هــا ردّدت الشكوى منه مدرسة الهندسة .

كذلك أضعفت كثرة المواد، واتساع المناهج، الناحية العملية سواء فىالدراسة أو فى الامتحانات ؛ حتى إن بعض المدارس الأهلية كانت لا تعنى بالمعامل فى الطبيعة والكيمياء ، ومع ذلك لم تكن نسبة النجاح فيها تناثر بفقدان هذا العامل الدراسي الهام . وقد حالت هذه الدراسة السطحية دون تثقيف العقول بالمعلومات ، وأصبح أنجح التلاميذ أكثرهم حفظا للكتب والمذكرات ؛ فحمدت فيهم الحركة الفكرية ، وعجزوا عن التعقل، والنقد، وصدق الحكم ، واستقلال الفكر . وأضحى اهتام المدرس كيا لا نوعيا : فحل همه ألا يدركه العام الدراسي إلا وهو متم للقرر الطويل، فإن أتمه قبل ذلك بشهر أو أكثر من شهر كان أفضل .

وهذا الاتجاه قد عاق توضيح المعلومات توضيحا ينير عقول التلاميذ ، ويوقظ نشاطهم الذاتى إلى موضوعات الدراسة ، ويجعلهم قادرين على تفسير ظواهر الحياة التي تحيط بهم فى ضوء ما درسوه. فأصبحت المعلومات مبتورة ، غامضة ، لا تكاد تعدو التعريفات والتقاسي ، والصيغ الاصطلاحية ، أو تواريخ الحوادث ، أو أمثلة الكتب التي لم يقصد منها الوقوف عند حدها فى العدلم ، بل قصد منها مجرد التثيل للنظريات العلمية . واستحال الطالب بنغاء مثقفة يلوك بلسانه عبارات اصطلاحية ، غامضا معناها ، سم يعا زوالها .

ولقد أصدر علم النفس حكه من قبل على معلومات تقحم على العقل بهذه الطرق ، ثم جاءت التائج العملية المشاهدة مؤيدة له : ذلك أن مصير مثل هذه المعلومات هو النسيان السريع، ولكنه ليس النسيان الطبيعي الذي يختلى فيه العقل عن بعض معلوماته الآنها أدت اليه الغرض من اتصالحاً به وهو التثقيف ، والصقل ، والإعداد الحياة ، بل هو نسيات الا يخلف في الرأس إلا الفراغ . وبذلك يضيع كل مجهود سبق بذله في سهيل تعليم هذه المواد أو تعلمها .

وقد أجمع أعضاء اللجان المختلفة التي ألفت لإصلاح التعليم الثانوى، على أن تخفيف المقررات الدراسية يصل بالطلاب إلى مستوى علمي أعلى من

المستوى الحالى ؛ مستدلين على ذلك بأن الإسراف في تلقين المواد يحولها إلى معلومات سطحية تثقل الذاكرة وترهقها ، وتعطل في التلاميــذ قوة الحكم والتصور. ومع أن هــذا كان رأى اللجان المتعاقبة ، بقيت المواد الدراسية كما هي، دون أن يلحقها تغيير يعتدبه، سواء في عددها أو في تشعب مناهجها . ذلك أن واضعى المناهج كانوا عادة يتحمسون لموادهم فيخيل لكل فريق أن مادته هي أهم مادة في المنهج، وما يزال بها يستكل موضوعاتها حتى يكاد يصل بمنهجها إلى حد التخصص . فمنهج الأخلاق للسنة الثالثة ــ وله خمسون دقيقة في الأسبوع ــ كان إلى سنة ١٩٣٠ مشتملا على موضوعات تدرس في أقسام التخصص لكبار الطلاب في زمن لايقل عن ست ساعات في الأسبوع؛وحينا خفف هذا المنهج أخيرا،حذفت منه بعض الموضوعات وأضيفت إليه موضوعات التربية الوطنية ، وبتى لكل ذلك حصة واحدة في الأسبوع ؛ فحلت المشكلة بمشكلة أخرى ؛ ومثل ذلك يقال في المواد الأخرى . والنتيجة الطبيعية لمثل هذه المناهج المثقلة ، أنها إما أن تدرس دراسة سطحية لا تفيد البتة ، وإما أن يُختصر المعلمون موضوعاتها ، ويكتفوا بدراسة مفيدة لبعض نقطها ، وهو ما لم يفعلوا، وما لا يستطيعون أن يفعلوا . وما أحق واضعى المناهج بأن يستمعوا إلى نصيحة ذلك المربى الفرنسي الحكيم الذي قال مرة، مخاطباً لجان وضع المناهج في فرنسا: واحوا الطلاب من أنفسكم "!

## تخفيف المناهج :

وحينها شعرت الوزارة بفداحة المناهج شرعت تفكر في تخفيفها . وكان لها في ذلك طريقتان أو محاولتار . : إحداهما تقليل عدد المواد ، والأخرى اختصار المناهج . فكثير ممن حاولوا التخفيف — ومنهم من استقدموا من الخبراء — كانوا يقترحون حذف بعض المواد التي نراها نحن ضرورية فى منهج التعليم الثانوى ، والتي لا يخلومنها التعليم الثانوى ،

الأوربية ؛ وهم يحتجون لحدف تلك المواد بحجج تقبل المناقشة . فلقد علموا حذف التربية الوطنية بأنها مطروقة في الجرائد ، أو بأنها يمكن ضمها للتاريخ ؛ وبنوا اقتراحهم حذف علم الأخلاق على أنه مرتبط باللغة والدين. ولا شك أن الأخلاق والتربية الوطنية من العلوم التي ينبغي أن ينتقف بها طالب المدرسة الثانوية ، لما لهما من الأثر الحميد في التربية الحلقية والاجتماعية ؛ ولا يجوز أن تتخلى الوزارة عن تعليم علم من العلوم لتكل أمره إلى الجرائد ، مهما تكن منزلة الصحافة في الأمة ؛ وفي ضم مثل هذين العلمين إلى مواد أخرى إضعاف لشأنهما ، وتنزيل لها في منزلة التابع من غير ضرورة قاضية .

كذلك رأينا بعض اللجان تقترح حذف التاريخ الطبيعي والكيمياء منخطة والقسم الأول "، وبعضها اقترح حذف علم الحيوان ، والنبات ، والمنطق ، وعلم النفس . ويبدو لنا أن اقتراح حذف هذه المواد يرجع إلى أحد سبين: إما إلى التعصب لبعض المواد بإهمال بعض آخر، وإما إلى الحيرة في اختيار مادة أو أكثر تحذف من بين كثير من المواد .

وفى آخر محاولة لتخفيف المناهج لم تتعرض الوزارة لعدد المواد ، بحجة أن ذلك كان يقتضى تعديلا فى قانون التعليم الثانوى . لذلك بلأت الوزارة إلى تخفيف مناهج المواد الدراسية بحذف بعض الموضوعات ، و بتقليل حصص بعض المحواد و إضافتها إلى حصص اللغات . وقد أدى ذلك إلى خطأين ونيين : أحدهما أن التخفيف بحذف بعض الموضوعات لم يراع فيه الانسجام، والاتصال المنطق بين بعض نقط المناهج و بعض ، فأصبح المنهج المعيب بالتكديس، أكثر عيبا بالمسخ، والاقتضاب، والتفكك. ونانيهما أن زيادة حصص اللغات ، التقص من حصص المواد الأنهى أخيا اختلالا كبيل فى التوازن الذى ينبغى أن يكون بين الزمن المخصص لدراسة اللغات ، والزبن المخصص للواد الأخرى ، مع أن نصيب اللغات بالنسبة لبقية الدروس كان قبل هذه الزيادة أكبر منه فى أية أمة أخرى .

## علاج التكديس:

ونحن نرى أن إصلاح المناهج لا يبدأ من المناهج ، و إنما يبدأ من خطة الدراسة ، إذ الواقع أن التكديس وما أنتجه من ضعف التلاميذ في مختلف المواد إنما نشأ من عدم التوازن بين مدة الدراسة المخصصة للثقافة الدامة، والمدة المخصصة للتعليم الثانوى . فإذا نحن أوجدنا توازنا بين هاتين المرحلة بن حُلت مشكلة التكديس حلا طبيعيا . وهو ما سيظهر جليا بعد معالجة النقطة الآتية :

# اختلال التوازن بين مواد الثقافة العامة ومواد التخصص فى التعليم الثانوى

لقد نشأ عن عدم تحديد الغرض الأساسي للتعليم الثانوي عدة عيوب ، منها الخلط بين مرحلة التثقيف العام ، ومرحلة التهيد للتخصص ، ونشأ عن هدده النتيجة نفسها نتيجة أخرى ذات أثرين سيئين : أحدهما ازدحام خطة والقسم الأول" من التعليم الثانوي بمواد ومناهج لا تتسع لهاسنوه الثلاث، وثانيهما خلط موادالثقافة العامة بمواد التخصص في القسم الثاني "، الثلاث، وثانيهما خلط موادالثقافة التامة بمواد التخصص في القسم الثاني "، ها كاد يلغي الفائدتين جميعا، فائدة التقيف العام، وفائدة التمهيد للتخصص .

فإذا راعينا أن الغرض الأساسي للتعليم الثانوى — كما اتفق عليه المربون، وأقرته المؤتمرات الدولية للتعليم الثانوى — هو تثقيف الطالب ثقافة عامة تعده لقبول التخصص فيما بعد، ألفينا أن ثلاث السنوات التي خصصت في "القسم الأول" لهذا الغرض لا تفي به ؛ بدليل الشكوى الحق التي تتردد من ازدحام خطة هذه المرحلة بالمواد من حيث كثرة عددها و بسطة مناهجها، وبدليل أن السنتين اللتين خصصتا "و للقسم الثانى " لم تسلما للتخصص حبكا قصد — بل أغارت عليهما مواد الثقافة العامة التي لم تتم في مرحلة "القسم الأول"؛ فنحن نرى خطة القسم الأدبي قد جمعت إلى المواد الأدبية،

الرياضة ، والطبيعة ، والكيمياء ، والرسم . وهذا يدل على أن الوزارة كانت تشعر عند وضع هذا النظام بأن ثلاثة أعوام ليست مدة كافية لتحصيل الطالب القدر الضروري من الثقافة العامة ، قبل انتقاله إلى مرحلة التخصص . ولقد فوت ذلك الغرض من هذه المرحلة ، لأن العلوم العامة زاحت علوم التخصص ، حتى اقترح بعض المجان فرارا من كثرة المواد في القسمين العلمي والأدبي تقسم من كل هذين القسمين إلى فرءين : فالقسم العلمي ينبغي في رأيها أن ينشعب إلى شعبتين : شعبة للرياضة ، وشعبة للعلوم ؛ والقسم الأدبي ينبغي أن ينشعب كذلك شعبتين : شعبة للدراسات التاريخية والفلسفية ، وشعبة للدراسات التاريخية والفلسفية ، وشعبة للدراسات التاريخية والفلسفية ، وشعبة للدراسات التاريخية والفلسفية ، وغن مؤمنون بأن التخصص في حدود قسمين اثنين قد جاء مبكرا في النظام من المؤلف ، لا يمكن أن نسلم بأن مجرد التخصص في حدود أربعة أقسام من شأنه أن يتلافي هذا الهيب .

وأغرب من هذا الاقبراح ، ما اقترحه الخبير وممان سفى سبيل تخفيف الحطة وتقليل عدد المواد — من البدء بالتخصص فى السنة الأولى الثانوية . وهو رأى لا نقره عليه مطلقا ، لأن من القضايا المسلمة الآن أن التخصص المبكر معيب، ومضيق لأفق الطالب العلمى ، ومؤد إلى نتائج خاطئة فى كثير من الأحوال؛ إذ أن الميل الحقيق للتلميذ لا يظهر عادة فى مثل تلك السنّ المبكرة . ذلك إلى أن التخصص ليس فى الحقيقة غرضا من أغراض التعليم الثانوى ، وإن هو إلا استثناء لمفهومه ، فيجب قصره على أقصر مدة ممكنة فى مرحلة التعليم الثانوى .

وقد وقع فى خطأ التخصص المبكر بعض الأمم ، ولكنها اقتنعت بسوء نتائجه فألغته . فقد جربت فرنسا ... مدفوعة بالرغبة فى تقليل المواد ... نظام التبكير فى التخصص فى مرحلة التعليم الثانوى فى سنة ١٩٠٢ وظلت تتبع هذا النظام عشرين سنة ، ثم أقنعتها نتائجه السيئة بالعدول عنه ،

ومنذ سنة ١٩٢٣ قصرت فرنسا مرحلة التخصص فى التعليم الثانوى على السنة الأخيرة منه ، وكذلك فملت إيطاليا سنة ١٩٢٣ ، وألمـــانيا سنة ١٩٢٥ ؛ وقصر مرحلة التخصص ، أو مرحلة التوجيه ــــكما ينبغى أن تسمى ـــهو النظام المتبعف معظم المدارس الإنجليزية، ومعظم المدارس الأجنبية فى مصر.

فإذا نحن زدنا مرحلة التثقيف العام إلى أربع سنوات ، وجعلنا لمرحلة التوجيه سنة بعد ذلك ، حققنا كل الأغراض الفنية التى تطلبها من التعليم النانوى ، وتفادينا كثيرا من العيوب التى كانت نتائج طبيعية خلط المرحلين. وأخص تلك المزايا : عدم إرهاق الطالب فى أثناء المرحلة الأولى ، وتفرغه للتخصص فى المرحلة الثانية ، وهى المرحلة التى يجب أن تؤخر جهد الاستطاعة حتى يكون الطالب أسرع فى قبول التخصص الحق، وحتى يكون التخصص أخصب ، لأن البذور تصادف إذ ذاك أرضا حسن تعهدها.

ولقد اقترحت بعض الجان إنقاص التعليم النانوى إلى ثلاث سنوات، وجعل المدة الإعدادية في الجامعة والمدارس العالمية سنتين. وهو اقتراح خاطئ في شقيه ، لأنه يقصر مرحلة الثقافة العامة على مدة أقل من المدة الكافية ، ويطيل مدة التخصص ويبكربها ، وينقل نصف التعليم الثانوى تقريبا إلى الجامعة والمدارس العالية ، وهوعب على التعليم العالى يجب ألا يتحمله ، وإنما يجب أن يكون في المدارس الثانوية . على أن التسليم بهذا الاقتراح ممكن وإنما ألسيم بالعجز عن إصلاح التعليم الثانوي ، مع أن هذا الإصلاح ممكن بمنا اقترحناه من زيادة مرحلة التعليم العام إلى أربع سنوات ، ونقص مرحلة التوجيه الى سنة واحدة ، وبذلك يمكن إبقاء جميع مواد الثقافة العامة وتوزيعها على السنوات الأربع من غير إرهاق ، كما يمكن أن تسير السنة الإعدادية على نظام مجوعات المواد التي تختارها الكليات والمدارس العالية .

وسيكون من نتائج هذا النظام أن يصبح عدد المواد التي يدرسها طلاب الثقافة العامة في كل عام ثماني مواد في المتوسط ، وهو أكبر عدد ينبغي أن

يكلف دراسته ، والامتحان فيه ، طالب المدرسة الثانوية . وكذلك سيكون من نتائجه أن تنتهى دراسة بعض المواد فى نهاية السنتين الأوليين، أو فى نهاية السنة الثالثة . وإذا أخذنا مع هذا التخفيف بالمبدأ المسلم فى جميع البلاد الأخرى، وهو مبدأ عدم امتحان الطالب فيا سبق امتحانه فيه من مقررات، ضمناسلامة التعليم الثانوى من عيوب الإرهاق، والاستظهار، وتعطيل ملكات الطلاب . والحق أننا لا نرى معنى لتعليق جميع المواد حتى يمتحن الطالب فيها كلها دفعة واحدة . وسيكون ذلك الاعتدال فى توزيع المواد منطبقا على سنة واحدة ، والأخذ بنظام مجموعات المواد يقتضيان قلة العلوم التى تدرس، لكى يحصل والأخذ بنظام مجموعات المواد يقتضيان قلة العلوم التى تدرس، لكى يحصل الطالب منها قدرا نافعا .

وقد استطامنا رأى الكليات والمدارس العالية فى المجموعات التى ترىكل منها وجوب العناية بهما فى مرحلة التوجيه ؛ وستكون النتيجة أن المواد لن تتجاوز فى معظم الأحوال ستا ، منها ثلاث لغات ، إحداها العربية . وهذا هو عدد المواد التى يمنح الطالب بالنجاح فيه شهادة الدراسة الثانوية فى البلاد الأوربية ، بصفة عامة .

ولما كان مقر جميع الكليات والمدارس العالية بالقاهرة ، فمن رأيي أن تكون السنة الإعدادية للدراسات العالية في القاهرة كذلك، ليكون الإعداد على قرب من المعاهد العالية كى تتوثق الصلة بين المشرفين على مرحلة التوجيه والمعاهد العالية ، ويهيأ الطلاب للجؤ الذى سيعيشون فيه عند انتقالم إلى مرحلة التعليم العالى ، على الأساس الذى مستكلم عنه في إعداد المعلمين ، وليكون وجود العالى ، على الأساس الذى مستكلم عنه في إعداد المعلمين ، وليكون وجود الطلاب في القاهرة في مرحلة إعدادهم سبيلا لحضورهم المحاضرات العامة التي تلق في الجامعة ، أو تحت إشرافها ، أو إشراف وزارة المعارف . ذلك إلى أن امتحانهم في آخر العام سيكون في المعاهد العالية التي هي جميمها في القاهرة .

يضاف إلى ما تقدم أن وجود جميع هؤلاء الطلاب في القاهرة يفسح أمامهم مجال الاختيار في مجموعات الصلوم التي يدرسونها ، من غير تكليف الوزارة نفقات غيرضرورية ، إذ لوكانت هذه الدراسة في بلاد متعددة لحدث أن يختار عدد قليل من الطلبة — قد يكون ثلاثة أو أربعة أو أقل من ذلك — مجموعة من المواد لا يشاركهم فيها غيرهم في الجهة التي هم فيها ، وعند تكون الوزارة بين أمرين : إما أن ترفض اختيارهم وتحلهم على اختيار مجموعة أخرى ، وهذا مفض إلى نقيض ما ترمى إليه الوزارة من إنشاء هذا النظام ، وإما أن تعد لهم المعلمين اللازمين لمجموعتهم ، وهذا يجو نفقات لا داعى لها — خصوصا إذا تكرر هذا في عدة بلاد . فوجودهم جميعا في القاهرة يحقق الغرض المطلوب بأقل نفقة ممكنة .

وسيقبل في هذه السنة الإعدادية كل طالب حاصل على شهادة الدراسة التانوية ، سواء أكان نجاحه في نفس العام أم في عام سابق له ، ما دامت شروط الالتحاق بكليات الجامعة والمدارس العالية متحققة فيسه ، وستناح للطالب فرصة الإعادة في السنة الإعدادية إذا رفض قبوله في المدرسة العالية التي يتقدم لها .

بقى أن نقول إن هذا النظام المقترح لم يجرب من قبل فى مصر ؛ ولكن كثيراً من المعاهد الأجنبية فى هذه البلاد تتبعه، وقد نجح فيها نجاحاً عظياً؟ كما أن لجنة تنقيح التعليم التجارى قد أشارت إليه ؛ و يسرنى كذلك أن أشير إلى أن مجلس الحامعة قد اقترح نظاماً لا يخرج فى جملته عما وصلنا إليه من النسائج .

و إذا كانت مرحلة النعايم الثانوى تزيد على خمس سنوات فى بعض البلاد الآخرى كسو يسرة و إيطاليا وفرنسا ، فإن بعض البلاد التى لا مطعن فيهما على التعليم تجعل التعليم الثانوى خمس سنوات مثلنا . وقد أقر هذه المدة كل من الخبيرين و مان " و و حكل اريد " . ذلك إلى أنه يجب ألا ننسى أن

معظم المعاهد العالمية عندنا تزيد فيها مدة الدراسة على نظائرها في أو ربا . فإذا فات الطالب قدر من التوسع في التخصص ، في أثناء التعليم التانوى ، فإنه يعوضه في مرحلة التعليم العالى ، وهي أصلح المراحل للتوسع في التخصص ؛ كما أن مرحلة التعليم الشانوى هي أصلح المراحل للثقافة العامة التي يحققها نظامنا المقترح .

#### الامتحانات

إن من أظهر عيوب التعليم الثانوى الامتحانات. فقد ترتب على فداحة المناهج الإرهاق في الامتحان، وهو إرهاق مزدوج يثقل كاهل الطلاب يعدد باهظ من المواد، ويكلفهم تأدية الامتحان في المقررات الدراسية التي سبقت دراستها في أعوام ماضية. وهو نظام — كما سبق أن قلنا ليس له مثيل في أى قطر من الأقطار. ويكفي أن نتصور أن الطالب يمتحن في معظم هذه المواد في مقور السنوات الثلاث.

وقد أفضى هذا النظام المرهق إلى إفساد التعليم نفسه ، فإن تشتت ذهن الطالب بين كثرة المـواد من جهة ، ومراجعة المناهج المـاضية من جهة أخرى ، لم يترك له وقتا ولا انتباها للدراسة المثمرة . وقد حاولت الوزارة أن تعالج هذه الحالة فلم تزد على أن اعترفت بهذا التشتت والتبلبل من جانب التلميذ ، ووضعت له منشورا يمنحه صفة الأمر القانوني المشروع . فقد طلبت إلى نظار المدارس والمدرسين أن يخصصوا من الحصص الدراسية فترات خاصة لمراجعة المقررات السابقة ، بحيث تتوالى هـذه الفترات على مدى العام الدراسي . ومعنى هـذا تقطيع أوصال الدراسة ، وتوزيع انتباه الطلاب ، والحياولة بينهم وبين تمثيل العلوم تمثيلا عقليا نافعا .

وقد أجمع الفنيون الذين استشرتهم ، والخبراء ، وعلماء التربية فى أور با وأمريكا ، على أن مثل هذا النظام مفض بذاته إلى طريقة الحفظ والاستظهار . والواقع أنه مهما يقلل عدد المواد ، وتحفف المناهج ، لا ينج الطالب من عيب الاستظهار الآلى متى اقتضينا منه الامتحان فى مقررات سابقة . ولذلك أصبحت المدارس فى مصر تعد الطلبة لاجتياز الامتحانات ، لا للتنقيف ولا للحياة . ونشأ عن ذلك أن صار التعليم أشبه بقوالب يصب فيها الطلاب صبا ، وما دامت الامتحانات — وهى الغرض الأسمى — واحدة ، لم يكن بد من توحيد كل ما يوصل إليها ، من طرق تدريس ، وكتب مدرسية ، ونظم تعليمية . ومن ثم جاءت إجابات الطلبة فى الامتحانات متشابهة المعنى واللفظ ، كأنما هى صادرة عن طالب واحد ، فى الامتحانات متشابهة المعنى واللفظ ، كأنما هى صادرة عن طالب واحد ، سؤالا واحدا بعبارتين مختلفتين ، لم يتعود سماعهما فى صنع الأسئلة التى أصبحت زادا علميا يتزود به ، لظنهما سؤالين مختلفين ، ولدل ارتباكه على أنه لم يتعود التفكير الذي يصل به إلى لب الموضوع ، بل يكتفى على أنه لم يتعود التفكير الذي يصل به إلى لب الموضوع ، بل يكتفى الألفاظ المحفوظة .

## أسئلة الامتحانات :

وقد شعر الممتحنون بهذا النقص ، ولكنهم جاروه بدل أن يعالجوه ، فغلب على أسئاتهم مخاطبة الذاكرة ، واختبار مقدار ما حفظ التلاميذ ، متجاوزين عما ينبغى أن تستارمه الأسئلة من التفكير . فجاءت آسئاتهم لا هى عملية كأسئلة المدارس الإنجليزية ، ولا هى عقلية كأسئلة المدارس الفرنسية . وجروا فى تقدير الدرجات على مقاييس آلية ، وأصبح كثير من ضعاف الطلبة ينجح لأن طريقة توزيع الدرجات على أجزاء الأسئلة ، بالصورة المتبعة ، أتاحت فرصة لكل رمية من غير رام أن تنال جزءا من الدرجة ، فإذا تتجع ذلك بعضه إلى بعض أنجح من لا يستحق النجاح .

ومن مظاهر هذا العيب اهتمام المدرسين والطلاب بمجموعات الأسئلة ، والمعالمة بالإجابة عن أسئلة الامتحانات السابقة ، وتزويد الطلاب بماذج

الإجابة ينسجون على منوالها، مما أفقدهم شخصيتهم فى معالجة المسائل العلمية، وجعل نظرهم إلى موضوعات الأسئلة محصورا فى دائرة كل سؤال ، كأنه منقطع الصلة بالموضوع العلمى الأصلى الذى ليس السؤال إلا ناحية من نواحيه . فعاد التلاميذ لا يعلمون صورة كاملة واضحة عن المادة التى يدرسونها ، بل يعرفون — أو بعبارة أدق يحفظون — تعبيرات تقال إجابة عن أسئلة خاصة . وزاد ذلك سوءا ذيوع خلاصات الكتب التى يؤلفها للدرسون وغيرهم ، مما نزل بالعلوم إلى صورة رمزية .

# حمى النتائج :

وقد أصبحت المدارس تتسابق في التتأئج ، بدل أن تتنافس في التعليم ، وشجعت وزارة المعارف هذا السباق بأرب أصبحت تبني ترقية المدرسين والنظار وتنقلاتهم، وعقو باتهم على النتائج ، مع أن النتائج ليست إلا مقياسا واحدا من بين عدة مقاييس يقاس بها عمل المدرسة . ومن خطإ الرأى أن يطالب جميع المدرسين بنسبة واحدة في نجاح تلاميذهم ، بغض النظر عما قد يكتنف هؤلاء التلاميذ من أحوال توجب التفرقة بينهم في طرق التدريس ، ومقدار المنهج ، وترقب النجاح . وفي بعض البلاد التي أدركت هذه الحقائق قد يعطى أمهر المدرسين أضعف الفرق الدراسية ، من غير أن يحاسب على النتيجة حسابا إحصائيا .

ومن المسلم به أن مرض الامتحانات عام فى جميع البلاد، ولكن من المسلم به كذلك أنه فى مصر أعضل منه فى غيرها ؟ لأنها منفردة بعيوب خاصة ينظام تعليمها وأساليب امتحانها . ولذلك نرى أن نوجه الامتحانات وجهة أخرى غير وجهتها الحالية ، لكى يفهم المدرس ، والطالب ، وأولياء أمور التلاميذ ، ورجال التعليم فى الوزارة ، أرف الامتحان ليس المقصود الأول من التربية ، وأن اجتيازه ليس أعظم امتياز يحصل عليه

الطالب فى حياته المدرسية ، وأن الطالب الذى لم يتعلم تعلما حقيقيا لافضل له على غيره لمجرد نجاحه فى امتحان من الامتحانات .

ومن حسن التوفيق أن ما تعترمه الحكومة ، من حيث طريقة اختيار الموظفين بامتحانات المسابقة ، سيساعد في إصلاح التعلم من هذه الناحية مساعدة عظيمة ؛ إذ أن الشهادات لن تعد عندئذ جوازا للوظائف ، ولا وثيقة بيد حامليها يتقاضون بها الحكومة وظائف ، يعدون أنفسهم — لمجرد حيازتهم لتلك الشهادات — دائنين لها بها . وسيغير هذا النظام الروح المعنوية في العلاب ، فبدلا من الاعتقاد السائد في المدارس بأن يوم الامتحان هو يوم الفصل في مستقبل الطالب ، فيقصر طموحه وجهده عليه — يتنبه الطلاب إلى أن وراء ذلك التاريخ مطمحا أبعد ، وأفقا أوسع الجحد والعمل والتفوق . فلا ينبذون العلوم ، ولا يستسلمون إلى أحلام المهلاء والكسالى .

## امتحان واحد للرحلة الثانوية :

وما دمنا قد اعتزمنا جعل صرحلة الثقافة العامة أربع سنوات ، أصبح المتحان الطلبة في نهاية السنة الثالثة امتحانا عاما (ما يسمى بالقسم الأول) عديم الفائدة . والواقع أنه قد افترح إلغاء امتحان و القسم الأول "منذ زمن طويل ، وقد ألنى فعلا في وقت من الأوقات ثم أعيد ثانية ، ثم افترحت إلغاءه مرة أخرى بلخنة إصلاح التعليم الثانوى المؤلفة سنة ١٩٣٠ . على أن النظام الذى نقترحه يجعل بطبيعته امتحان مرحلة الثقافة العامة بعد أربع سنوات . أما سنة التوجيه — وهي إعداد للدارس العالية والكليات — فيجب أن يكون امتحانها في نفس تلك المدارس والكليات ، كما هي الحال في حثير من المدارس والجامعات الأجنبية ؛ لأن الوزارة تنوى ألا تسمح بالتحاق طالب في هذه السنة الإعدادية إلا إذا كان مقصده دخول إحدى

الكليات أو المدارس العالية ؛ إذ لا معنى لدراسة تمهد للتخصص ، لطالب لن يتخصص في أحد هذه المعاهد . من أجل ذلك نرى أن تقوم المعاهد العالمية نفسها بامتحان طلبة السينة الإعدادية ، كل كلية أو مدرسة تمتحن طالبي الالتحاق بها ؛ لأن الوزارة لا ترى أن من عملها إقامة امتحان للدخول في المعاهد العالمية ، وإن كانت ترى من عملها أن تعدّ الطلاب للدخول في تلك المعاهد ؛ ولا مانع من أن تستعين الجامعة والمدارس العالمية بمدرسي الوزارة في امتحان القبول .

هذا هو النظام المتبع فى كثير من بلاد أور با : تعدّ وزارة المعارف طلبة التعليم الثانوى للالتحاق بالمعاهد العالية ، ولكن امتحانهم للقبول فيها تقوم به المعاهد نفسها . غير أن هذا النظام معكوس الآن فى مصر : فوزارة المعارف تمتحن طلاب المدارس الثانوية فتجيز لهم حق الدخول فى المدارس العالية، ثم تأخذهم هذه المدارس لتعدهم للدراسة فيها . والسبب فى هذا العالية، ثم تأخذهم هذه المدارس قعدهم للدراسة فيها . والسبب فى هذا القلب أن شهادة الدراسة الثانوية وجدت فى مصر قبل أن توجد الجامعة .

ويلزم ممى تقدم أن لا تعقد وزارة المعارف إلا امتحانا عاما واحدا فى مرحلة التعليم الثانوى ، وفى هذا تخفيف ضرورى ونافع للطلبة ، واقتصاد فى زمن الوزارة وجهدها لتنفرغ إلى أمور أهم من الامتحانات التى تشغل الفنيين من رجالها مرب ديسمبر إلى أكتوبر — أى ما يكاد يستغرق العام بأجمعه — فى تحضير الأسئلة وطبعها ، وتوزيعها على الجارب ، وفى أعمال المراقبة العامة ، وملاحظة سير الامتحان التحريرى ، والامتحانات الشفوية ، وتقدير الدرجات ، والمراجعة ، ورصد الدرجات ، وإعداد كشوف الناجحين والراسبين ، وبيان من لهم حق الدخول فى الدور الثانى ، والمواد التى يمتحنون فيها .

## مواد الامتحان :

أما فيما يتعلق بمواد الامتحان — سواء في ذلك امتحانات النقل والامتحانات العامة — فقد رأينا قصرها على المواد التي تدرس في السنة الدراسية التي يعقد في نها يتها الامتحان ، ليخف العبء عن الطلاب فيتقنوا ما يتعلمون، ولنحارب عادة الاستظهار ، ولنصلح طرق التدريس بتمكين المدرس من بسط دروسه وشرحها بدلا من اشتغاله بمراجعة المقررات السابقة . ول. نستني إلا مواد قليلة يمتحن فيها الطالب — إلى جانب ما درسه في عامه الدراسي — في أجزاء من مقررات سابقة وشيقة الاتصال بالمقرر ، ولا يمكن أن يستغنى عنها في فهمه أو في الاختبار فيه . والواقع أنه سواء اشة طفى هدن المواد القليلة قصر الامتحان على مقرر سنة واحدة أم لم يشترط فالنتيجة واحدة : وهي أنه لا بد للطالب أن يكون على علم بما سبق أن درسه منها كالرياضة واللغات .

ولا يمكن أن يعترض على هذا النظام إلا بما وقف دائما حجر عثرة في سبيل الوزارة ــ على الرغم من الاعتبارات الفنية القيمة التى ذكرناها ــ وهو وجود المدارس الأهلية وطلبة المنازل ، والخوف من أن هذه المدارس ربما لا تعنى بتدريس جميع المواد تدريسا مثقفا في مختلف السنوات ، بل قد تقصر جهودها على المواد التى يكون فيها الامتحان العام الذي تعقده الوزارة ، وكذلك الشأن في طلبة المنازل .

وقد اعترفت بعض اللجان بعيب ذلك النظام في امتحان <sup>10</sup> القسم الأول " من شهادة الدراســـة النانوية ، كما اعترفت بالضرورة التي رؤى أنها ملجئة إليه ، وهي مشكلة المدارس الأهلية . وحاول كثير علاجها بطرق مختلفة ؟ ومن هـــذه الطرق أن يقصر الامتحان في مقرر السنوات الثلاث على طلبة المدارس الأهلية وطلبة المنازل . وهو حل لا أراه سديدا ، لأنه لا يجوز للوزارة أن تكلف طلبة المدارس الأهلية ، أو الطلبة الذين يدرسون بأنفسهم ما تراه ضارا بالتعليم ، وأن تراعى من الاعتبارات الفنيـة في حق تلاميذ مدارسها ما تهمله في حق تلاميذ المدارس الحرة \_ في حين أن جميع هـؤلاء وأولئك هم أبناء الأمة الذين نرى ألا تفرق الوزارة بينهم من حيث ضمانة خير وسائل التعليم لهم . وتبدو فداحة هذه التفرقة إذا لاحظنا أن عدد طلاب المدارس الأهلية يبلغ نحو مثلى عدد الطلاب في المدارس الأميرية .

و إذا كانت الو زارة قد أصدرت قانون التعليم الحر لتحقق به أوفى قسط من المساواة بين طلاب تلك المدارس وطلاب مدارس الحكومة ، فإن فى مقدّمة ما ينبغي أن تحققه من المساواة الاعتبارات الفنية المتصلة بنظام التعليم والامتحان . على أن هــذا القانون نفسه قد أصبح عاملا من أقوى العوامل على حل هذه المشكلة الصعبة . فإن إشراف الوزارة على سير التعليم وجديته في المدارسالأهلية هو الضمان الحقيقي لحسن التعليم . وما الامتحانُ إلا ضمائة من الضمانات ، ولكنه لا يكفى وحده ولا يغنى عن ســـاثرها ؛ فقــد تتدخل المصادفة البحتة في الامتحان ، بخلاف الدراســـة وموالاتهـــا وجديتها فإن فيها الضمان الحقيق بأن المدارس تسمير على النظم التعليمية التى أقرتها الوزارة . وقد زادت الوزارة عدد المفتشين الذين يفتشون المدارس البعض المواد التي ليس فيهـ اختبار في الامتحان النهائي العــام ، أمرا غير خفي على الوزارة . ولقد ظهر أثر ذلك الإشراف فتنبه كثير من المدارس الحرة لإصلاح حالها ، وشرعت تتقــدّم في الاستعداد الفني من حيث استخدام المدرسين الفنبين ، وتجهيز المعامل ، ووسائل التعليم ، تقدّما يذكر بالخبر.

ومع كل هـذه الضانات تنوى الوزارة أن تشرف على امتحانات النقل فى المدارس الحرة إشرافا يجعلهذه الامتحانات محققة للغرض المقصود منها. فالوزارة تستطيع بوساطة مفتشيها ، وموظفيها ، ومدرسيها ، ومدرسي المدارس الحرة نفسها ، أن تتعهد امتحانات النقل فى المدارس الأهلية تعهدا دقيقاً . وليس من شك فى أنها إذا استعانت بالصالحين من مدرسى المدارس الأهلية للراقبة فى مدارس أخرى، تحت إشراف مدرسى الوزارة والمفتشين ، أمنت كل عبث يؤثر فى سلامة هذه الامتحانات .

هذا فيما يتعلق بمراقبة سير الامتحان ب أما فيما يتعلق بوضع الأسئلة ، وتقدير الدرجات، والاختبارات الشفوية والعملية ، فمن الممكن وضع نظام يحقق الاحتفاظ بسرية الأسئلة ، ويؤدى إلى الدقة في تقدير الدرجات . وقد طلبنا من الفنبين في الوزارة أن يبحثوا في هذه القطة فألفوا تحقيقها ميسورا .

أما فيما يخص طلبة المنازل وطلبة المدارس غير الخاضعة لتفتيش الوزارة فهم من القلة النسبية بحيث لايحدثون مشكلة ؛ والوزارة ترى أن تجعل حصولهم على شهادة الدراسة الثانوية — على النظام المقترح — بإحدى طريقتين : فإما أن يقيدوا أسماءهم من بدء العام في مدرسة أميرية لايتحنوا آخر العام امتحان النقل مع طلبتها ، فإذا أتموا السنوات الدراسية الأربع كان لهم في آخر السنة إلرابعة أن يتقدّموا إلى الامتحان العام الذي تعقده الوزارة ؛ وهم عندئذ لا يمتحنون إلا في نفس المواد ، وفي نفس الأسئلة ، التي يمتحن فيها طلاب المدارس . وإما أن يتقدّموا الامتحان النهائي العام مرب غير أن يكونوا قد قيدوا أسماءهم في المدارس الأميرية وامتحنوا مع طلبتها ، وعندئذ تمتحنهم الوزارة أولا في علوم السنة الرابعة حسب النظام ما يكفل حسن سير هذا الامتحان وأدائه الغرض المقصود منه ، الثلاث ، والتي ليس فيها امتحان في الشهادة الثانوية . وتضع الوزارة من النظم ما يكفل حسن سير هذا الامتحان وأدائه الغرض المقصود منه ، والاستيناق من أن طلبة المنازل والمدارس غير الخاضعة للتفتيش قد درسوا دراسة نافعة ، وتثقفوا بختلف العلوم المقررة في منهج التعليم الثانوي .

### امتحان نصف السنة :

كانت الوزارة فى وقت من الأوقات تكلف المدارس امتحان تلاميدها مرة كل ثلاثة اشهر ، ثم عدلت عن ذلك إلى نظام امتحان نصف السنة . وغرضها من كل هذه الامتحانات هو حمل التلاميذ على مراجعة دروسهم ، والتثبت من مبلغهم من التحصيل ـــ إن لم يكن كذلك من أغراض الوزارة اختبار أعمال المدرسين وقياسها بنتائج تلاميذهم – واكن هذه الامتحانات استحالت غاية بعد أن كانت وسيلة ﴾ وأصبح امتحان نصف السنة يقتطع من عمر العام الدراسي القصير ما يقرب مر . \_ شهر ، ينقطع فيه التلاميذ والمدرسون عن مواصلة التدريس ، بين مراجعة مواطن الأسئلة ، واستظهار الكتب والمذكرات ، وسير الامتحان نفسه ، ثم تقدير درجات الإجانة ورصدها الخ. ولما كان العام الدراسي في مصر أقصر منه في أي بلد آخر - بسبب طول الصيف وتبكيره ، مما يجعل استمرار الدراسة النافعة بعد أبريل متعذرا ؛ وبسبب امتحان الدور الثاني، مما يجعل ابتداء الدراسة قبل أكتو برمستحيلا ـــ رأينا أن نلغي امتحان نصف السنة ، وأن نستبدل به نظاماً آخر تتبعه بعض المعاهد الأوربيــة في مصر وفي أوروبا: وهو أن يمتحن الطالب كل أسبوع في مادة واحدة ، ويتكرر ذلك بحيث يمكن امتحان الطالب في مدى السنة الدراسية ثلاث مرات في كل مادة من المواد. وهــذه الطريقة تقتصد في الزمن ، وتدعو إلى اطمئنان الطالب في التحضير والدراسة .

## نظام التعويض فى المجموعات :

وقــد استرعى نظرنا فى أثناء دراستنا مجموعات التقـــار يرالمختلفة العصور والأغراض عن التعليم الثانوى ، اقتراح تقدم به الخبير " مارـــــ " ، وقد استشرنا فيه كثيرا من الفنيين فأقروه . ويقضى هذا الاقتراح بأن تقسم العلوم التى يمتحن فيها الطالب إلى مجموعات، وبأن الناجح فى إحدى هذه المجموعات بتفوق يكتفى منه في مجموعة أخرى بنسبة معينة النجاح، حتى لايتمرض الرموب والإعادة بسبب ضعف يكون فى معظم الأحوال طبيعيا فى بعض فروع العلوم . وقد أثبت علماء التربية أنه إذا لم يكن لدى الطالب استعداد طبيعى لمادة من المواد ، وكان نابغا فى مادة أخرى ، لم يتقدم تقدما محسوسا فى مادته الضعيفة مهما يُعدها فى سنى الدراسة المختلفة ؛ ولن يجنى من تكرار رسو به فيها إلا السام و بغض الثعلم ، مما قد يؤثر تأثيرا سيئا فى درجة تفوقه فى مواده القوية .

ونحن نرى وجوب الأخذ بهــــذا الاقتراح ، لأن التجارب فى كثير من المدارس الأجنبية الراقية قد أثبتت صوابه .

## امتحان الدور الثاني :

إن تاريخ نشأة الامتحان الملحق وامتحان الدور الثانى في مصر تثبث بجلاء أنه لم ينشأ لاعتبارات فنية دعت إليها مصلحة التعليم ، و إنما كان إسعافا وقتيا دعت إليه أحوال انتقالية . وليس أدل على ذلك من أنه في مدى الخمسة عشر عاما التي عرفت فيها مصر هذا النظام (١) اعتورته تغيرات متعاقبة في سنة ١٩٢٠ / ١٩٢١ / ١٩٢٢ / ١٩٢٢ ، ١٩٢٠ عرفت فيها مطر هذا النظام (١) اعتورته تغيرات متعاقبة في سنة ١٩٢٠ ، وكانت شروط قبول الطائب في ذلك الامتحان تتسع أحيانا حتى تكاد تشمل كل راسب ، وتضيق أحيانا أخرى حتى لاتسمح إلا لعدد قليل جدا ، وما تقرره الوزارة في عام تغيره في العام الذي يليه ، ثم تعود إليه أو إلى جدا ،

<sup>(</sup>١) مع استثناء قانون رقم ٢ ١ لسنة ٩ ١ ٩ ١ الذي يبيع عقد ملحق لامتحان شهادة الدراسة الثانوية (القسم الثاني) لمن قيدوا أسماءهم بصفة قانونية في الامتحان المعتاد وحال دون حضورهم فيه عذر شرعى ، أو مرض محقق ، وكذلك لمن رسبوا في الامتحان في مادة واحدة فقط بشرط نجاحهم في المحموع .

نظام شبیه به مرة أخرى ، وهكذا — مما يدل على أن الوزارة لم تكن تراعى فى ذلك التشريع ، أو فى هذه السلسلة من التشريع ، اعتبارات فنية ثابتة، و إنما كانت تساير الظروف الطارئة تبعا للتقلبات التى طرأت على نظم التعليم وعلى غيرها .

لذلك رأيت أن أفحص عن هذا النظام فى جو هادئ لا يخضع لغير الأصول الفنية التى ينبغى أن تسيطر على شؤون التعليم . وقد اتضح لى من مجموع ما أدلى به الخبراء و رجال التربية أن نظام الدور الشانى يفضى إلى العبوب الآتية :

- (۱) أنه يرهق الطلبة الذيرف يعاد امتحانهم إرهاقا ضارا بأجسامهم وعقولهم ، فإنهم يحرمون إجازة الصيف ، وبدلا من قطعها في قراءة واستجام واطلاع هادئ مطمئن ، يضطرون إلى تمضيتها في عمل شاق ، يكتنفهم الخوف من الرسوب ، ويقض مضاجعهم ترقب اليوم الموعود ، فإذا انقضى الصيف ، ومن الامتحان ، وظهرت نتيجته لم يكن الطالب في حالة نفسية أو جسمية تمكنه من استقبال العام الجديد استقبالا نشيطا . فإنه إن نجح فقد دفع ثمنا لذلك النجاح نشاطه وراحته ، ولا يمكن أن يكون بعد ذلك كرميله الذي اطمأن على نتيجته في أول الصيف وظل مطمئا حتى بدأ العام الدراسي ، وإن رسب فقد جمع إلى فقدان النشاط خيبة الرجاء . وهيهات له أن يقبل على دروسه بعد كل هذا العناء والإخفاق .
- (ب) قد ضاعفت هذه الامتحانات من عمل المدرسين والمفتشين و رجال التعليم عامة ، وقصرت من إجازاتهم ، فأصبحوا يمضون عطلة الصيف أو معظمها في أعمالهذه الامتحانات . ولهذا أثره السيء في صحتهم ، من حيث حرمانهم وقت الراحة والتصييف، وفي مدى

اطلاعهم العلمى ، لأن الوقت القصير الذى يترك لهم لا يتسع إلى اطلاع مفيد ينمى المعلومات و يصل المعلم بأراء عصره وصلاكافيا ؛ وبذلك يستقبلون عامهم المدرسي وهم لا يقلون عن تلاميذهم تعبا و زهدا فى العمل .

- (ج) وقد أدت هذه الامتحانات كما ســبق أن أبنا إلى تقصير العام الدراسي، فقد نزلت به إلى سبعة أشهر ونصف شهر، في حن أنه لايقل في البلاد الأخرى عن ثمانية أشهر ونصف شهر.
- (د) كذلك نتج عن هذه الامتحانات ضعف مستوى التلاميذ، إذ سهلت النجاح لكثير من ضعاف الطلبة الذين لا يصعب عليهم أن يحصلوا على النهاية الصغرى في المجموع مع رسوبهم في بعض المواد، ومتى حصلوا بهذه الطريقة على حق الدخول في الدور الثاني تمكنوا في الفترة بين الدورين الأول والثاني أن يحشوا ذا كرتهم بمعلومات المواد التي رسبوا فيها ؛ وبذلك يتيسر لهم اجتياز الامتحان على دفعتين، بصورة ظاهرها أنهم حصلوا ماحصل زملاؤهم الذين بجحوا في الدور الأول من ثقافة ، وحقيقتها أنهم حصلوا على ماحصل عليه زملاؤهم في الدور الأول من امتيازات رسمية أو شكلية، في اجتياز امتحان ، أو انتقال من فرقة إلى أعلى ، أو الحصول على شهادة .

وحقيقة الأمر أن امتحان الدور الثانى جزء متم للنظام الآلى الذى تتبعه الوزارة فى التعليم ، فهو تتبجة للنظام السىء الذى يرهق التلاميذ على الصورة التي أوضحناها. وقد شعرت الوزارة بأن نظام الدراسة مرهق ، فحاولت أن تعالجه ، ولكنها عالجته من غير وجهه الصحيح ، بعقد امتحانات الدور الثانى ، ولو أن العلاج جاء من الطريق الطبيعى — وهو إصلاح التعليم نفسه — مااحتاج الأمر إلى هذا العلاج الصناعى ، و إن كثيرا من المعاهد الأجنبية فى مصروفى الخارج لاتعرف نظام امتحان الدور الشانى ، وذلك

لأنها تسير على نظام تعليمى معقول لاإرهاق فيه للطلاب، وهى تسمح بنقل التلميذ فى أثناء السنة الدراسية من فرقة إلى فرقة أعلى منها — فى جميع مواد الدراسة أو فى بعضها — و بذلك لا يعيد فى نفس الفرقة إلا عدد قليل جدا، وفى أحوال نادرة .

على أنى أرى ، مع ذلك ، أن بيق امتحان الدور النانى حتى يتغير نظام التعليم إلى الأسس التى وضعتها فى هذا التقرير. وعندئذ تحل مشكلة الامتحان نفسها: فمند ما ينفذ النظام الجديد، ويؤخذ بنظام التعويض فى المجموعات، ينعدم الإرهاق ، ويسير تقدير النجاح والرسوب بميزان أعدل ، وتهبط نسبة الرسوب إلى الدرجة الطبيعية التى يكون سبها الحجز الحقيق الذى لا يمكن تداركه فى فترة الصيف القصيرة؛ فيقل الإلحاح فى عقد الدور الثانى، بل ينمحى الشعور بالحاجة إليه . وإذ ذاك تستطيع الوزارة أن تلغيه من غير أن تظلم الطلاب ، أو تتعرض لسخط أولياء أمورهم .

## ازدحام المدارس

لقد أدت سياسة التوسع فى التعليم الثانوى من غير الاستعداد اللازم له إلى ازدحام المدارس إلى شبه تكنات؟ إلى ازدحاما حقل معظم المدارس إلى شبه تكنات؟ ولا شك أن كثرة العدد فى المدرسة يحول بين الناظر والإشراف النافع على التلاميذ ، حتى أن معظم النظار أصبحوا لا يعرفون من تلاميذ مدارسهم إلا الأفذاذ والأشرار . وكلاهما قليل العدد ، فغدا معظم الطلاب مجهواين لدى نظارهم محرومين من إشرافهم وتعهدهم .

ولقد أدركت هذه النتيجة لجنة تحقيق النعليم الثانوى التى شكلت فىفرنسا سنة ١٨٩٩فقررت ألايزيد عدد الطلابڧالمدرسة الثانوية عن. . ٤طالب، فإذا سلمنا بهذا الأساس انضح لنا المدى الذى بعدنا به عن جادة الصواب فى توسيع نطاق المدرسة الثانوية المصرية ، ممى جعل بين مدارسنا الثانوية مدارس فى كل منها ما يزيد على ٧٠٠ طالب ، ومنها مدرسة لو ضمنا إلى تلاميذها تلميذا واحدا لبلغ عددها ألفا .

ويكفى أن نتصور أن نصيب كل طالب من هذا العدد ، من إشراف الناظر، لا يبلغ نصف دقيقة فى اليوم ، إذا فرضنا حضور الناظر فى الثامنة صباحا ، وخروجه بعد الثالثة مساء ، وقضاءه كل ذلك الوقت فى تعهد الطلبة وبحث شؤونهم ، غير مشتغل بأمر آخر من عشرات الواجبات التى يكف النظار عملها .

وقد أدى ازدحام المدارس إلى ازدحام الفصول الدراسية بالطلبة كذلك، وإلى ضعف العناية بالناحية التهذيبية للتربية . وقد قرر علماء التربية ألا يكون عدد طلبة الفصل الدراسي في التعليم الثانوي أكثر من ٢٠ أو ٢٥ طالبا في الحالات القصوى، ومع ذلك فهذا التقدير هو أقل ما في مدارسنا الثانوية، ومعظم فصولها يزيد فيها الفصل على الثلاثين ، وفيها ما يبلغ عدد تلاميذه أكثر من أربعين .

ونحن نرى علاجا لهذه الحال أن يكون الغرض الأول من إنشاء المدارس التانوية فى المستقبل التخفيف عن المدارس القائمة الآن تخفيفا يمكن النظار والمدوسين من الإشراف الحقيق على الطلاب .

وتجرى بعض المعاهد الأجنبية على خطة تقسيم الفصول إلى مجموعات أصغر فى اللغات أو غيرها من المواد ، ليكون كل طالب فى المجموعة التى يتجانس معها قوة وعلما. و بذلك يؤمن انحدار الأقوياء إلى مستوى الضعفاء، أو تصدى الضعفاء ، لما لا يقدر عليه إلا الأقوياء .

وهذا التجانس العقلى والعلمى ضرورى فى نجاح التعليم ، ولا يتحقق إلا فى الفرق القليلة العدد،لأثه يندر أن تجد أربعين تلميذا فى مستوى عقلى وعلمى واحد ، فضلا عن أن الطريقة المتبعة عادة فى مدارسنا لتقسيم التلاميذ إلى فصول أجدر بالفنادق منها بدو ر التعليم . فهى تارة تسير على أساسالحروف الهجائية ، وأخرى تسير على أساس السنّ ، وأحيانا تخضع لمجرد المصادفة .

وكثرة عدد التلاميذ يسبب عجز المعلمين عن الإشراف الحقيق على الطلاب، ويعوقهم عن العناية بالعمل الشخصى للتلميــذ، وعن إصلاح الكراسات إصلاحا وافيا، وعن العناية بالأعمال الشفوية، وهي جد ضرورية في التعليم.

وازدحام الفصول عيب يعوق سير التعليم في كل مادة من ناحيتها التحريرية والشفوية ، والكنه في اللغات والمواد العملية – كالكياء ، والطبيعة ، والرسم —أسوأ أثرا ؛ فان متوسط عدد الكراسات التي يفرض على معلم اللغات —أو يفرض فيه — أن يصلحها يزيد على المائتين في كل أسبوع ، كما أن إشراف المدرس في المعمل يصبح صوريا قليل الجدوى ، إذا كان نصيب كل طالب منه نحو دقيقة واحدة في الحصة .

وقد أدى ازدحام التلاميذ في الفصول ، وما عقبه من عجز المعلمين عن إفادتهم ، إلى التجاء المدارس إلى الدروس الإضافية ؛ مع أن الحص المقررة في الخطة أكثر مما ينبني ، فهي ٣٥ حصة في الأسبوع ، في حين أن مجموع الحصص في فرنسا لا يزيد على ٢٤ ساعة في الأسبوع إلا بصفة استثنائية ، في القسم الرياضي من القسم الثاني ، وعندئذ لا تتجاوز ٢٧ ساعة . على أن هذه الدروس الإضافية هي في شكلها وموضوعها على نمط الدروس الأصلية ، فلم تأت بفائدة ، لأن تكرار الخطأ لا ينتج صوابا . وقد تلمس أولياء أمور الطلاب الخلاص من ذلك في الدروس الخصوصية ، ولكنها جاءت ضغنا الطلاب الخلاص من ذلك في الدروس الخصوصية ، وأرهقت الطلاب بزيادة ساعات العمل ، ونجحت أكثر ما نجحت في اجتياز الامتحان ، لا في ساعات العمل ، ونجحت أكثر ما نجحت في اجتياز الامتحان ، لا في ساعات العمل .

وتأثر الواجب المنزلي كذلك ، وقلت فائدته أو فقدت، بسبب الازدحام؛ لأن مراجعة المعلمين لتلك الواجبات المنزلية أصبحت سطحية أو صورية . وعرف ذلك التلاميذ فتهاونوا بهها . وما نلوم هؤلاء ولا أولئك ، ولكننا نلوم ازدحام الفصول الذي زاد إلى سيئات النظام التعليمي عندنا .

وخير من الحصص الإضافية ، والدروس الخصوصية ، ما يسمى فى فرنسا و نظام الدراسة المراقبة ، إذ يقوم الطلبة بأداء واجباتهم المنزلية ، فى المدرسة تحت إشراف المدرسين ، فى غير أوقات الدروس الأصلية ، يقومون بذلك بأنفسهم ولا يلجئون إلى المهدرس إلا للاسترشاد برأيه فقط، وتسجل نتائج أعمالهم فى دفاتر خاصة . ولهذا النظام فائدة أقوى فى بلادنا لأمهات والآباء لم يصلوا عندنا بعد إلى الدرجة التى يستطيعون بها أذ يحلوا فى ذلك محل المدرسة ، كما هو الشان فى فرنسا و إنجلترا وغيرهما من أوربا .

#### مشكلة اللغات

إن الشكوى من ضعف طلاب المدارس الثانوية فى اللغات تتردد فى كل مكان: فى المعاهد العالية، وفى دور الحكومة، وفى الدوائر الأهاية الحرة. وقد قدم للوزارة فى شأن هذه المشكلة عدة اقتراحات:

منها زيادة الحصص المخصصة للغات ، وقد جربت الوزارة ذلك فلم تفلح النجربة ؛ لأن العيب لم يكن في قلة الزمن المخصص للغات ، ولكن كان في طريقة تعليم اللغات ، وفي ازدحام الفصول — كما قدمنا — وفي شحن المنهج على الشكل الذي شرحناه وعالجناه . والواقع — كاقرره علماء النفس — أن طاقة الطالب على التمثيل العقلي في كل علم من العلوم محدودة في كل يوم أو أسبوع . فهما زدنا في عدد الحصص لم يستطع الطالب أن يتجاوز الطاقة الطبيعية التي له . فلنحاول الإصلاح مر طريق أنفع ، ولنبق على المواد

الأخرى زمنها حتى لا تضيع هى كذلك . وقد سبق أن قلنا إن الزمن المخصص لدراسة اللغات فى مصر أعلى منه فى معظم البلاد الأخرى(١) .

ومن الافتراحات التي قدمت الاقتصار على إحدى اللغتين الأور بيتين ٤ وترك ذلك لاختيار الطالب وفق ما يقصد أن يتوجه إليــه من التعليم العالى أو من أسباب الحياة . وهو اقتراح مردود لأن من غيرالمكن أن نعرف استعداد التلميذ ومواهبه وميوله وهو في بدء مرحلة التعليم الابتــدائي لكي يختار ـــ أو على الأصح نختار له ـــ اللغة التي يحتاج إليها لتنمية مواهبه وتغذية ميوله ، فيتعلمها في مرحلتي التعليم الابتدائي والتآنوي استعدادا للتعليم العالى أو واوج أبواب الحياة العملية . عَلَى أنه اذا أمكن معرفة استعداد الطَّفْل في تلكالسن المبكرة فمن الخطأ المعترف به أن يبدأ التخصص في مثل ذلك العمر المبتسر؟ ثم على فرض التسلم جدلا بإمكان الوقوف على الميول الحقيقية للطفل الصغير، وبجواز التبكير في آلتخصص، لا نسلم بأن التعليم العالى ، أو الأعمـــال الحرة في الحياة، لا تحتاج إلا إلى لغة أجنبية واحدة . ففي بلاد أخرى كثيرة تعلم لغتان أجنبيتان فى العرق المقابلة للقسم الأول منالتعليم الثانوى فى مصر، و إنَّ تطور العلاقات الاقتصادية والسياسية قد جعل لتعلم اللغات الحية أهميسة كبرى. وقرارات المؤتمرات الدولية للتعليم الثانوى تؤيد ٰذلك. و إذا صدق هذا على الأمم عامة فهو على مصر أصدق ، لأنها ملتقي الحضارات والثقافات المتعددة ، ومهبط الجنسيات المختلفة . فإننا إذا أردنا أن نسلح الطلبة المصريين للحياة ونعدهم لمنافسة العناصر الأجنبية منافسة قوية مشروعة لم يكن لنا بد من تعليمهم لغتين أجنبيتين . و إذا كان "وبوانكريه" يقول في شهادته أمام لحنة التحقيق للتعليم الثانوي في فرنسا : "إن من واجب فرنسا أن تسلح أبناءها باللغات الأجنبية ليمكن أن تفوز في ميدان الحياة الدولي " فما أجدرنا في مصر أن نسلح أبناءنا بذلك السلاح العلمي ليخوضوا به معترك الحياة في مصر!

إذا استثنينا بلادا كسو يسرة جابيعة تكو ينها تدرس فى مدارسها ثلاث لفات أصلية وطنية .

ومن بين الاقتراحات التي قدمت الموزارة - لحل مشكلة الضعف في المغات المجيل تعليم اللغة الأوروبية الشانية إلى السنين الأخيرة في التعليم الثانوي ، ولكن هذا التأجيل يجعل المدة التي تدرس فيها اللغة الشانية قصيرة قصرا يحول دون الانتفاع بها، فيخرج الطالب من المدرسة الثانوية وهو لا يعرف من تلك اللغة إلا مبادئ سطحية ؛ فإذا هو انقطع عن الدراسة بعد ذلك ، انزوت هذه المعلومات الضئيلة في زوايا النسيان ؛ وإذا هو واصل دراسته في المعاهد العالية ، لم تكن تلك المعلومات ذات فائدة تذكر ؛ إلا إذا فرضنا أنه سيواصل دراسته لتلك اللغة في المحاهد العالية ، ومعني هذا أن تكل المدرسة العالية ماكان على المدرسة الثانوية أرب تقوم به ، ولذلك كانت اقتراحات الجامعة والمدارس العالية غير مسايرة لهذا الرأى، وفضلا عن ذلك فإن من عيوب هذا الاقتراح أن يبدأ التلميذ تعلم لغة أجنبية في سن متأخرة ، مع أن الثابت أن اللغات تحتاج من حيث وعيها ، وذكرها ، ودفقة نطقها ، إلى مع أن الثابت أن اللغات تحتاج من حيث وعيها ، وذكرها ، ودفقة نطقها ، إلى مع أن الثابت أن اللغات تحتاج من حيث وعيها ، وذكرها ، ودفقة نطقها ، إلى التبكير في تعلمها .

وقد جربت فرنسا تأجيل تعليم إحدى اللغتين الأجنبيتين فأخفقت التجربة إخفاقا تاما ، واستقر الرأى على أن خير سبيل لحصول التلاميذ على نصيب كاف من اللغتين الأجنبيتين هو التبكير في تعليمهما ، واستمرار تدريسهما ، وكثير من المماهد الأجنبية في مصر تبدأ بتدريس ثلاث لغات من السنة الأولى الابتدائية ، وفي جنيف يدرس الطلاب أكثر من ثلاث لغات في بعض المدارس ، ومما تحسن الإشارة إليه في هذا الصدد ، أن معرفة الطلاب للحروف الإفرنجية في التعليم الابتدائي، تسهل عليهم تعلم اللغة الثانية ابتداء من السنة الأولى الثانوية ، وللأسباب المتقدمة استقر رأينا في تعليم اللغات على استبقاء الأساس الحالى، من حيث عدد اللغات وعدد الدروس المخصصة لهلى .

## العلاج الناجع :

ومن رأيي أن السبب الحقيق للضعف في اللغات لا يرجع إلى اللغات ولا إلى عددها، ولا إلى الطلاب أو عجزهم عن تعلمها ــ فالمصر يون معروفون بحسن استعدادهم لتعلم اللغات، و بقوة ذا كرتهم، و بإجادتهم نبر الحروف ـــ و إنما هو وليد عيوب في النظام التعليمي إن صلحت صلح معها حال اللغات. وأهم هذه العيوب ازدحام الفصول بالتلاميذ ، ممـا عاق تمرين التلاميذ على القراءة والمحادثة فيأثناء الدرس، وأقعدالمعلمين عن إصلاح كراساتهم وواجباتهم المنزلية إصلاحا منتجا، وجعل فرص اتصال مدرسي اللَّفات بطلبتهم في حكمُ المعدومة ؛ إذ لا يصيب الواحد منهم إلا بضع دقائق في الأسبوع ، مع أن دراسة اللغات الأجنبية الآن ــ وكل العلوم تدرس للطلاب باللغة العربية ــتحتاج إلى عناية خاصة من كل من التلميذ والمدرس . ولا تتسنى هذه العناية إلا إذا قل عدد التلاميذ ، واتبع نظام ° الشعب المتجانسة " في اللغات ، حيث تكون '' شعبة اللغة '' قليــلة العدد متجانسة القوى . ولا شك أن هذا سيستدعى نفقات أكثر لسبب الحاجة إلى عدد أكبر من المعلمين ، ولكن الحكومة لن تضن بنفقات قليلة في سبيل إصلاح التعليم، الحكومة \_ فضلا عن الأهلين \_ نفقات أكثر من ذلك .

إذا قلل عدد الطلبة في الفصل ، وقسم الطلاب في حصص اللغات إلى شعب متجانسة، وزيد عدد المدرسين ، ومكنوا مر مراقبة الواجبات الفردية للطلبة ، بدلا مر الحصص الإضافية ، وأصلحت أساليب تعليم اللغات ، وجعلت على أحدث الطرق – إلى جانب الإصلاحات الأخرى من تخفيف الحطة وما إليها – أصبح تعليم اللغات ناجحا بؤتى ثماره . وقد شهدنا بأنفسنا مايدل على ذلك : فقد زرت فرقة السنة الأولى في إحدى المدارس الثانوية ، وكان عدد تلاميذها ستة وعشرين تلميذا ، وكان عدد تلاميذها ستة وعشرين تلميذا ، وكان عدد تلاميذها ستة وعشرين تلميذا ، وكان عدد الم

لهم اللغة الإنجليزية مدرس مصرى على « طريقة وست » فالفيتهم أقوى في مادتهم ، وأفدر على التعبيريها ، من فصل من فصول السنة الثالثة بنفس المدرسة ، لا يتبع مدرسه هذه الطريقة . وفي هـذا دليل على أن الموضع الحقيق للملاج هو عدد التلاميذ، وطريقة التدريس . فإذا اتبع هذا العلاج، وصحبته المطالعات الصيفية التي تشجعها الوزارة ، كان خير حل لمشكلة اللغات .

#### التفتيش

إننا نعد التفتيش الفنى — كما تعده كل الأمم الراقية — الصلة الحقيقية الوحيدة بين وزارة المعارف والمدارس. فالمفتشون هم أرق هيئة فنية تستمين بها الوزارة في الإشراف على التعليم ، لترقية شأن المدارس ، ورفع مستوى التدريس فيها بما يسدونه من النصائح والإرشادات الفنية ، نتيجة خلبرتهم واطلاعهم . وبعبارة أخرى هم القائمون بتنفيذ السياسة التمليمية العليا للوزارة . ولذلك جرت عادة بعض البلاد أن يحتمع المفتشون بوزير الممارف، قبل قيامهم برحلاتهم التفتيشية ، للناقشة في النقط الرئيسية لزياراتهم والاتفاق على ما ينبغي اتباعه بصدد الشؤون التي تكون الوزارة قد رأت فيها والاتفاق على ما ينبغي اتباعه بصدد الشؤون التي تكون الوزارة قد رأت فيها رأيا جديدا تتيجة الزيارات التفتيشية السابقة ، أو نتيجة ملاحظات أبداها بعض المدرسين أو النظار ، أو أبدتها الأمة نفسها على لسان من يتحون بعض المدرسين أو النظار ، أو أبدتها الأمة نفسها على لسان من يتحون من دورتهم من دورتهم من دورتهم الموزير لتبادل الرأى والوصول إلى قرارات نافعة .

ولا يحقق التفتيش الفنى غرضه إلا إذا اتجهت عناية المفتش إلى الأمور الجوهرية في المدرسة ، من زيارة المدرسين في دروسهم زيارات كافية الحكم في مادتهم وطريقتهم ، والفحص عن الأعمال التحريرية والشفوية فحصا هادئا لا يبنى على الإحصاء ، بل يبنى على الكيفية التي تسير عليها تلك الإعمال .

وكل هذه الأعمال ، وغيرها من واجبات المفتش ، تستدعى أن تطول زيارته لكل مدرسة بما يكفى للقيام بها . ولكن سياسة الوزارة فى السنوات الأخيرة ، من التوسع فى إنشاء المدارس ، و بسط يدها على المدارس الحرة ( ولا سيما بعد تنفيذ قانون التعليم الحر ) ، مع عدم الزيادة فى عدد المفتشين بما يناسب ما استجد من المدارس — كل ذلك أدى إلى وقوف التفتيش ، في معظم الأحوال ، عند حد الاحصاءات والزيارات الشكلية ، فضلا عما سببه من إرهاق المفتشين بتكليفهم أعمالا يستحيل عليهم أن يعملوها فى أربعة أمثال الزمن المباح لهم عادة . ولا شك أن موجة الإرهاق التي سارت فى المدارس ، فأصابت التلاميذ ، والمدرسين ، والنظار ، لم ينج منها المفتشون أنفسهم ، مما أدى إلى شعورهم بأن المهمة الموكولة إليهم مستحيلة التنفيذ . وهو شعور يبعث فى النفس اليأس إن لم يبعث الإهمال .

و يكفى أن نتصور واجبات المفتش فى مدرسة عدد فصولها ثمانية فصول، لندرك مدى خطل السياسة التى سارت عليها الوزارة : يعطى المفتش مثل هذه المدرسة عادة يوما لتفتيشها . فلتفرض أنه أعطاها يومين . فهو مكلف فى أثناء هذين اليومين أن يقوم بالأعمال الآتية :

- (١) أن يدرس أسئاة الامتحان السابق فى سنوات الانتقال والقبول أو امتحان نصف السنة . ومعنى ذلك أن يدرس ثمانى أوراق للأسثلة ( أربعة لكل دور ) ليبدى فيها رأيه من حيث مناسبتها للتلاميذ ، وللقرر ، وللزمن المخصص للإجابة عنها .
- (٢) يطلع على أوراق الإجابة ليستوثق من أن تقدير الدرجات كان يتبع نظاما عادلا دقيقا . ومعنى ذلك أن يطلع على أقل تقدير ... على ورقة راسبة ، وورقة ناجحة بدرجة قريبة من النهاية الصغرى، وورقة ناجحة بدرجة عالية ، من كل فرقة من الفرق الدراسية . فهذه اثنتا عشرة ورقة لكل دور، لكل مادة يفتشها المفتش .

- (٣) أن يطلع على جدول رصد الدرجات للناجحين والراسبين ومن لهم
  حق الدور الثانى .
- ( ٤ ) الاطلاع على ملاحظات الناظر التي يدونها عرب كل مدرس (من المدرسين الذين سيفتشهم المفتش) وعن مدى تنفيذ هذه الملاحظات .
- ( ٥ ) الاطلاع على دفتر الناظر الذى يقيد به الكراسات التى يطلع عليها في جميع مواد الدراسة (وهو تكليف للنظار لا يقل إرهاقا و إخفاقا عن تكليف المدرسين والمفتشين ) .
- ( ٦ ) الاطلاع على جدول الدراسة العام وجداول جميع المدرسين، واعتادها أو تغيرها .
- (٧) زيارة المدرسين في كل السنين الدراسية التي يدرسون فيها . ومتوسط عدد المدرسين في مثل هذه المدرسة خمسة للغة العربية ، وخمسة للعلوم ، وخمسة للآداب . فإذا اقتصر المفتش على زيارة كل مدرس مرة واحدة (وفي ذلك عيب عدم زيارته جميع فصول الدراسة الثمانية ) احتاج إلى خمس حصص .
- ( A ) الفحص عن كراسات التلاميذ فى جميع فروع المادة ، فإذا كان لكل مدرس فصلان ولكل فصل أربعة فروع للمادة ، واطلع المفتش على كراستين فى كل فرع كان عليه أن يطلع على ١٦ كراسة لكل مدرس أى ٨٠ كراسة على الأقل فى هذه المدرسة .
- ( ٩ ) عمل اختبارات شفوية وتحريرية فى كل فصل من الفصول ، وتدوين نتائجها فى التقرير أمام كل مدرس . وبديهى أن هذا العمل وحده \_ إذا قصد تنفيذه على الوجه المطلوب \_ يستنفد اليومين المفروضين كليما .
- (١٠) الاطلاع على توزيع المنهج على شهور السنة الدراسية لكل فرقة و إقراره أو تعديله .

- (١١) الاطلاع على دفتر المفتشـين للتحقق من أن الملاحظات التي دونت فيه في آخر تفتيش قد نفذت .
  - (١٢) تدوين ملاحظاته الجديدة في ذلك الدفتر .
- (١٣) جمـع المدرسين المختصين فى حضرة الناظر للبحث معهم فى أوجه نقده ، ولنزويدهم بإرشاده .
- (١٤) وعلى كل مفتش فوق كل ذلك أن يفتش مبانى المدرسة ، وسكر... القسم الداخلى ، وألمطعم الخ والأثاث والأدوات ، وجمعيات المدرسة الخ .
- (١٥) وعليه بعــدكل هذا أن يدون رأيه فى كل هــذه النقط فى تقرير برفعه للوزارة .

وقد كانت النتيجة أن أصبح التفتيش – كما قلنا – صوريا ، إذ لايكاد المفتش يجد وقتا لأكثر من الالمـــام السريع بمظاهر المدرسة ، وملء التقرير الذي أصبح مرجعا كبيرا في نظر الوزارة .

ويدل الإحصاء الآتى على الحاجة السريسة إلى زيادة عدد المفتشين زيادة تناسب عدد المدارس ، وتحقق الغاية من التفتيش ، فإن النسبة بين عدد المفتشين وعدد المدارس فى السنة الحاضرة والسنة التى قبلها، أقل بكثير من النسبة بين عدد المفتشين وعدد المدارس منذ عشر سنوات :

عدد المفتشين	ءدد المدارس	السنة المدرسية	
47	Y V 4	1976-1977	
٥٧	۰۲۱	1988-1988	
7.4	818	1980-1988	
	۰۷	7V7 A7	

وقد لحق التفتيش هذا الغبن الكبير نتيجة لسياسة التوسع من غير استعداد ، وهى السياسة التي جرت عليها الوزارة في السنوات الأخيرة . وممى يجب أن يلاحظ أن هذا الغبن يزداد وسيزداد \_ إن لم تحل الوزارة هذه المشكلة \_ بتوالى انضهام المدارس الأهلية الجديدة التي ينطبق عليها قانون التعليم الحر .

ومما ينبغى ألا نغفله عند التفكير فى عدد المفتشين وفى أعمالهم ، أن ما تطلبه الوزارة منهم ليس مقصورا على تفتيش المدارس ، فإنهم يقومون بأعمال فنية أخرى كبيرة الأهمية تكلفهم عملها الوزارة ، فى الامتحانات ، وفى اللجان المختلفة التى تشكلها فى الحين بعد الحين .

لهــذا كله رأينا أن نولى مسألة التفتيش عناية كبيرة ، وأن نزيد عدد المفتشين زيادة تكفل نجاح التفتيش ، وتحقق الفرض المقصود منه ، وهو الذى ءبر عنه مؤتمر التعليم الثانوى الحامس عشر (المنعقد في ريحا في يوليه سنة ١٩٣٣) في القرار الآني : قليس المفتشون مجرد موظفين إداريين ؟ بل ينبغي أن يكونوا مرشدين ، وحملة للافكار الحديثة في ميدان التربية والتعليم ، كما ينبغي أن يكونوا إخصائيين كل في مادته ".

### إهمال شأن المعلمين

يعد معلمو المدارس الثانوية في البلاد الأوربية والأمربكية الهيئة التي تقوم على إعداد الطبقة الممتازة، ولذلك تبذل كل عناية في سبيل تهيئة الفرص لهم لتمكينهم من أداء عملهم الشاق . وهذا العمل أشق في مصر منه في تلك البلاد ، لأن البيوت فيها تعاون المدرسة معاونة كبيرة في مختلف نواحى التربية ، بخلاف الحال في مصر ، إذ أن الإشراف المنزلي فيها على تربية التلاميذ يكاد يكون معدوما .

وقد زاد عمل معلمينا مشقة ، أن الوزارة حرمتهم إظهار شخصياتهم فى الشؤون التعليمية ، فحرموا بذلك السيطرة الروحية على التلاميذ ، وهى عامل من أنجح العوامل فى الحياة المدرسية .

وقد أدى تركيز التعلم فى الوزارة — كما أشرة إليه مرارا فى هذا التقرير — إلى عجز المدرسين عن إظهار مواهبهم ، وتجربة طرائمهم الخاصة ، لأن عليهم أن يدرسوا مادة معينة ، بطريقة معينة ، ومن كتاب معين ، ولغرض واحد معين ( هو النجاح فى الامتحان ) ، فى جميع جهات القطر . فكما أخرج نظام التعليم الحالى نسخا متكرة متشابهة من التلاميذ ، كذلك طنى حتى على المدرسين أنفسهم فأحالم — أو كاد — نسخا متكرة متشابهة لمعلم يمسك بيمينه الكتاب المقرد ، وبيساره مجموعة الأسئلة ، وعلى رأسه سيف الوزارة يتهدده إن رسب من تلاميذه البله وضعفاء العقول ، الذين يرى علماء النفس وجوب عرام في مدارس خاصة .

وإذا كان التلميذ في احتياج إلى الشعور بشخصية المدرس، وبقوته الروحية ترفرف فوق رأسه مخترقة حجب المناهج والكتب، في كل مرحلة من مراحل دراسته ، فطالب المدرسة الثانوية أحوج إلى ذلك ، وهو في طور المراهقة الذي يتطلع فيه المثل العليا ، وينشد القدوة الصالحة . لذلك كان من أفدح الأخطاء أن تلغى شخصية المدرس وروحيته في سبيل إنشاء نظام تعليمي هو نفسه غير نافع .

وقد أدى سباق النتائج بين المدرسين ومحاسبة الوزارة لهم على الأرقام التي يخرجونها الاعلى الشخصيات التي يكونونها الماستمساك هؤلاء المعلمين بوجوب توزيع التلاميذ على فصول السنة الواحدة توزيعا يمثل فى كل فصل جميع القوى العقلية والعلمية ، حتى لا يكون نصيب واحد منهم فصل الأفوياء ، على حين يكون نصيب الآخر فصل الضعفاء المتخلفين . ومن الإنصاف أن نعذر المعلمين

فى ذلك ، ما دامت الوزارة تطالب معلم هؤلاء بمثل ما تطالب به معلم أولئك من نسبة الماجحين .

على أن المدرس ، بسبب النظام المتبع ، أصبح يشعر بأنه موظف كل همه إلقاء دروسه ، لا تربطه رابطة قوية بالمدرسة التي يدرس فيها ، ولا بالتلاميذ الذين يدرس لهم . وقد زادت الوزارة هذا الشعور قوة بما أرهقت به المدرسين من التكاليف ، و بما اتبعته من كثرة التنقلات التي جعلت المدرسين من أراد منهم ومن لم يرد – أجانب بعضهم عن بعض ، وغرباء على نظارهم وتلاميذهم ، ومستوحشين في البيئات التي ينتقلون إليها بسرعة تحرم عليهم الاتصال باولياء أمور التلاميذ فيها – حتى لقد أصبحوا يعدون أنفسهم مجرد ضيوف " ينتظرون تعليات من القاهرة ؛ ولا صلاح لهذه الحال إلا إذا أطلقت الوزارة يد المعلمين والنظار في الهيمنة على إعداد الطلاب ، وتخلت أطلقت الوزارة يد المعلمين والنظار في الهيمنة على إعداد الطلاب ، وتخلت تنظيا تستقر به المدارس والمدوسون .

والوزارة — فيما تنويه من العناية بشؤون المدرسين ، وتقترحه لإصلاح التعلم على أيديهم — تعول على مبلغ إدراكهم لخطورة الحال التي وصل إليها التعليم الثانوى ، وتعتمد على مؤازرتهم لها مؤازرة مخلصة فى تنفيذ سياستها .

فينبغى أن يكون لكل مدرسة جمعية من المدرسين ، وأن يكون لكل مادة جمعية من مدرسها ، وأن يكون لهذه الجمعيات رأى محترم ، واهتمام بشـــؤون المدرسة . وينبغى كذلك أن تتصــل المدرسة بأولياء أمور الطلبة (كما سيأتى توضيحه فى هذا التقرير) .

ومن أهم ما تعنى به الأمم الراقية - بصدد معلمى المدارس الثانوية -تمكينهم من زيادة معارفهم العلمية والتربيبية . وقد أقر مؤتمر التعليم الثانوى الخامس عشر ذلك الرأى واقترح وسائل تنفيذه ، إذ جاء فى قراره التاسع : وولتمكين معلمى المدارس النانوية من زيادة معارفهم العلمية والتربيبية يجب أن تنظم لهم محاضرات ودراسات ، وأن يمنحوا إعانات وإجازات خاصة بمرتب كامل ؛ وفوق ذلك ينبغى أن يشجعوا على تمضية مدة ما فى جامعة أجنبية ، إما فى أثناء إعدادهم ، وإما فى خلال مدة خدمتهم "

و إننى أرى وجوب الانتفاع بهذا الرأى ، لأنه لا معنى لأرب يحرم المدرسون فى مصر من المزايا التى نبه عليها هذا المؤتمر . لهذا السبب ألفت بلحنة من حضرات عميد كلية الآداب ، ومراقب التعليم التانوى، فدرست هذا الموضوع ، ووصلت فيه إلى نتيجة موفقة ، أساسها أن يمكن مدرسو المدارس الثانوية بالتناوب من حضور محاضرات منظمة فى المواد التى يدرّسونها ، يلقيها كبار أساتذة الجامعة وعمداؤها وكبار الأساتذة الزائرين. وأن يتاح ذلك لمائة منهم فى كل عام، وأن يخفف عملهم فى أثناء ذلك العام تحفيفا يمكنهم من حضور هذه المحاضرات والانتفاع بها. وأعتقد أن الحكومة تعطى وزارة الممارف كل ما يتطلبه ذلك من نفقات .

#### الناحية الخلقية والتهذيبية

لقد اتضح مما تقدم أن المدارس فى نظر الوزارة ، والنظار ، والمعلمين ، والطلاب معسكرات علمية : تبعث إليها القيادة العليا بالأوامر ، فيتلقاها النظار والمدرسون بالطاعة ، وينفذونها بصرامة ، وينصاع لها الطلاب فله . فأدى ذلك إلى إهمال ناحية من أهم نواحى التربية ، وهى الناحية الخلقية .

أما النظار فقد أصبحوا أشبه برؤساء مصالح إدارية مع أنهم رؤساء روحيون، لهم ـــ أو ينبغى أن يكون لهم ـــ أعمق الأثر فى بناء أخلاق الطلاب. ولكن الوزارة كلفتهم أعمالا يستحيل عليهم تنفيذها ، و إذا نفذت فنتيجتها مشكوك فى قيمتها .و بينها تكلف الوزارة النظار تلك الأعمال المرهقة، تكف أيديهم عن العمل الفنى الذى يجب أن يزاولوه بأنفسهم لصلتهم الوثيقة به .

وأما المدرسون فقد أصبحوا ملقنين ،ومن الغريبأن يعهد إلى الأساتذة إصلاح الكراسات ، وتكف أيديهم عن إصلاح الأخلاق . إن هذا النظام قد أوشك أن يجعل المدرس حاكيا في الفصل ، أوكتابا متحركا ؛ مع أنْ مهمة المعلم، أو المربي بتعبير أصم ؛ هي تكوين الشخصية ، وتقويم الخلق. وهذا يستدعى اتصاله بالطلاب في حمرة الدراسة وخارج حجرة الدراســـة . وقد صرح بذلك المؤتمر الدولى السادس عشر للتعلم الثانوي، المنعقد في رومة سنة ١٩٣٤ ، إذ جاء في القرار الثاني له : وهل كانت الحياة التي يجب أن تقوم المدرسة بإعداد الشباب لها ، ليست إلا مجموعة علاقات بين الفرد ، والأسرة ، والأمة ، والإنسانية — فإن المؤتمر يوافق على أن الغرض الأساسي من المدرسة هو تكوين شعور خلقي ووطني عال ". وزاد المؤتمر هذه الفكرة وضوحا وقوة بقراره الثالث الذي يقول: وليس من المكن تصور التربية مقصورة على المواد المدونة في المناهج، ولهذا كان لاشتراك التلميذ في الحياة الاجتماعية أثره الفعال في تكوينــه . وعلى ذلك فإن الطرق الواجب اتباعها في التربية يجب أن تستمد من النظم القائمة ومن التقاليد الحية لكل شعب؛ يضاف إليها تلك التي يسلكها كل مدرس مسوقا بمواهبه الخاصة واتجاهه الشخصي ".

لهذا نرى أن تتوثق العلاقات بين المدرسين والطلاب وأولياء أمور الطلاب ، يتعاون فى ذلك الناظر والمدرسون . و بما أن النظار يستحيل عليهم الإشراف الروحى على جميع الطلاب، كان من الواجب أن يقسم التلاميذ إلى مجموعات يشرف على كل مجموعة أحد المدرسين . ولقد أصبح من المتفق عليه أن علاقة المسدرسة بآباء التلاميذ وأولياء أمورهم عامل لا يمكن إغفاله . فكما أن الآباء فى حاجة إلى المسدرسة لترشدهم إلى خير ما يتبع مع أبنائهم ،

كذلك المدرسة — وهى وكيلة عن الآباء فى تربية الأبناء — فى حاجة إلى الاستطيع أن ينظر الاستطيع أن ينظر إلى الطالب على اعتبار أنه وحدة منعزلة عن أهله ، و إنما الطفل عضو فى أسرتين : أسرته الأهلية وهى المنزل، وأسرته العلمية وهى المدرسة، ولا بد من اتصالها إحداهما بالأخرى اتصالا وثيقا .

ولدى المدرسة فرص كثيرة تستطيع أن تنتهزها لتحقيق هذه الغاية ، كسن استقبال الآباء ، والإصغاء إليهم ، ودعوتهم لزيارة المدارس ومشاهدة الحفلات التي تقيمها للالهاب ولتوزيع جوائز المتفوقين .

ولهذا العمل فائدة أخرى، إذ يخفف عن الوزارة عبء مقابلة الآباء وأولياء الأمور الذين يحضرون إلى الديوان العــام بصدد مسائل تقضى طبيعتها أن يتولى دراستها والفصل فيها نظار المدارس ومدرسوها

ومما ينبغى أن تعنى به المدارس: الجمعيات المدرسية من علمية، ورياضية، وفنية ، وأدبية ؛ وكذلك الرحلات العملية التى تقوى الثقافة الاجتماعية ، وتربط الدراسة المدرسية بمظاهر الحياة العلمية . ولقد آسفنى ما أحسست من أن الوح التى أوحت الاهتمام بهذه الضروب من النشاط المدرسي في سنة ١٩٢٥ قد فترت الآن فتورا كبيرا .

كذلك ينبغى أن تتجه عناية المدارس إلى تنظيم المحاضرات الحارجة عن المنهج الدراسى، ليتسع الأفق العلمى لاتلاءيذ، ويتشوقوا للاطلاع والقراءة، و يتبينوا أن المدرسة ليست آخر محطة فى طريق الثقافة .

ويتصل بذلك عمل الطلاب فى المكتبات . وهذا يقتضى إصلاح المكتبات نفسها وما تحتويه من كتب ، فقد أصبحت مكتبات المدارس مكتظة بمؤلفات يراعى فيها مجاملات المؤلفين، أكثر مما يراعى فيها مصلحة التلاميذ والمدرسين . وقد رأيت بنفسى أن بعض المدارس لم يستعر فيها تلميذ واحد كتابا من كتب المكتبة .

وسيكون من خطة الوزارة أن تعهد بأعمال الضبط في المدارس إلى المدرسين أنفسهم ، لأن عمل الضباط من أهم شؤون المربين ، فيجب ألا يتولاه إلا مرب مثقف تثقيفا فنيا ، كى يكون له على التلاميذ السلطان الروحى المطلوب ، ويستمتع باحترامهم له . ولسنا في هذا بمبتدءين و إنما نجارى فيه ما سبقتنا به الأمم الآخرى ، وما أصبح من القواعد المسلمة في التربية . ولن يكون في الأخذ بهذا الاقتراح أية مشقة على المعلمين، لأن التكاليف المحديدة تقتضى المكافأة وتستوجب التيسير من نواح أخرى ، ولا سيا فيا يقرر عليهم من دروس . أما الضباط فيمكن الانتفاع بهم في أعمال أخرى سواء بالمدارس أو بالديوان العام .

#### خاتم\_ة

# ١ ــ تنفيــذ الاقتراحات في المدارس الأميرية وفي المدارس الحـــرة :

لا يجد الباحث في افتراحاتنا المتقدمة سوى هيكل أجملنا فيه صورة عامة لل يجب أن يكون عليه التعليم الثانوى . ولا شك أن إصلاح هذا التعليم لا يتم إلا بالعناية بكل مادة من مواد الدراسة عناية خاصة من حيث علاقتها بالحطة العامة، ومن حيث مناهجها، ومن حيث طريقة تعليمها . وقد طلبت إلى الإخصائيين في كل مادة إعداد تقرير خاص عن مادتهم بحيث يصبح كل ما يحتاجه النظام الجديد معدًا للتنفيذ في أول العام الدراسي القادم .

ولا شك أن النظام الجديد سيزيد نفقات الوزارة ولكن هــذه الزيادة تبررها الإصلاحات الجوهرية التي ستعودعلى التعليم بأعظم قسط من الخير. والحقيقة أن هذه الزيادة الضئيلة ليست إلا اقتصادا مستترا ، لأن ما تتكلفه الوزارة بسبب إعادة الطلاب ، وما يتكلفه الآباء من نفقات الحصص الإضافية ، والدروس الخصوصية، ومن نفقات إعادة أولادهم، يربوكثيرا على ما قد تجده الوزارة ضروريا من الزيادة .

ولا يخفى أن المدارس الحرة تعلم ما يقرب من مثلى عدد الطلاب الذين تعلمهم الحكومة فى مدارسها ، وهى بذلك تؤدى للا ممة خدمة جليلة ، إذ لو تكفلت الحكرمة بتعليم جميع الطلاب لبلغت نفقات التعليم مبلغا لاتحتمله خزانة الدولة ولا أدل على ذلك من أن الرأس من السكان يتكلف فى ولاية نيو يورك ٨ جنيهات، وفى إنجلتره جنيهين و بضع شلنات ، وفى فرنسا أكثر من ٨٠ فرنكا . فإذا جرينا على هذا المنوال ضاقت معظم موارد الدولة عن نفقات التعليم وحدها .

ومن مزايا المدارس الحرة بقاء مديريها مدة طويلة فى إدارتها ، وإهنامهم الطبيعى بترقيتها ؛ فإذا أصابوا فى ذلك وجه الصواب ، ومدت إليهم الوزارة يد المعونة ، وأخلصوا هم ومدرسوهم فى مهنتهم ، وصلت مدارسهم إلى درجة مرضية . ومن ثم نرى أن تعان هذه المدارس على النظام الذى اقترحناه إعانة سخية ، وأن تشجع الجمعيات الخيرية التى تدير مدارس ، وكذلك الهيئات والأشخاص الذين يساعدون مساعدة جدية فى تعليم الأمة .

## ۲ ـــ شکر ورجاء :

و بعد فإنى أشكر جميع من عاونوا بإبداء آرائهم ونتائج خبرتهم ، و بكتابة تقارير وافية من رجال الوزارة ومن غيرهم ، من المصريين والأجانب؛ وأشكر لهم فوق ذلك صراحتهم التي عالجوا بها مشكلة التعليم الثانوى .

على أن إصلاح التعليم الثانوى ليسعمل الوزارة وحدها، وأنى لهذا أهيب بكل ذى رأى فى الموضوع ، من الفنين، ومن أولياء الأمور، أن يتقدم إلى بملاحظاته ؛ فقد تغيب عنا بعض الأمور ، فإن جاءتنا من عارف أو مجرب أو خبير رحبنا بها . " إن أريد إلا الإصلاح ما استطعت ، وما توفيق إلا بالله " ما

وزير المعارف العمومية أحمد نجيب الهلالي

القاهرة في المحرم سنة ١٣٥٤ (أبريل سنة ١٩٣٥)

الطيت الأميرة ٢٨٧١-١٩٣٥ - ٠٠٠

